

A woman with curly brown hair, wearing a dark blue blazer over a light blue shirt, is seated in a wheelchair. She is smiling warmly and holding a baby in her arms. The baby is wearing a white sweater and white socks, and is holding a colorful toy. The background shows a bright, modern office interior with large windows, a potted plant, and a framed picture on the wall.

# Morefield Group NV Jaarverslag 2025

## Inhoud

Voorwoord.....	2	Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen over 2025.....	18
Profiel Morefield Group NV.....	2	Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025.....	20
Kersten: groeiende speler in de zorg.....	3	Toelichtingen en grondslagen.....	21
Naviva Kraamzorg onderdeel van Morefield .....	5	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening .....	21
Resultaten Morefield over 2025 .....	6	Toelichting op de geconsolideerde balans.....	31
Directieverklaringen.....	6	Toelichting geconsolideerde winst- en verliesrekening.....	41
Aandeelhoudersinformatie.....	12	Enkelvoudige balans per 31 december 2025.....	47
Risico's en risicobeheersing.....	13	Enkelvoudig kasstroomoverzicht 2025.....	48
Geconsolideerd overzicht van financiële positie per 31 december 2025.....	16	Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.....	48
Geconsolideerd overzicht van winst of verlies over het boekjaar eindigend op 31 december 2025 .....	17	Toelichting op de enkelvoudige balans .....	49
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat voor het jaar eindigend op 31 december 2025 .....	17	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening .....	52
		Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	53

## Voorwoord

Geachte aandeelhouder, geachte relatie,

Het doet ons veel genoegen u hierbij het jaarverslag van Morefield Group NV over het boekjaar 2025 te kunnen aanbieden.

Kersten Hulpmiddelen groeide in 2025 stevig door. De omzet steeg van € 107 naar € 128 miljoen. Omdat die groei ook extra kapitaal vergt, werd in juli 2025 een herfinanciering gerealiseerd.

In mei 2025 kocht Morefield Group Naviva Kraamzorg BV. Hiermee voegde Morefield Group een tweede zorgdivisie toe aan de groep, na de overname van Kersten in 2022.

Met meer dan 1.300 kraamverzorgenden is Naviva een van de grootste kraamzorgorganisaties in Nederland. Het bedrijf biedt kraamzorg aan circa 20.000 gezinnen per jaar, verspreid over vrijwel het hele land. Naviva loopt in de sector voorop met innovatieve kraamzorg en staat bekend als een goede werkgever.

Naast de financiële bijdrage aan omzet en resultaat zorgt de toevoeging van Naviva ook voor diversificatie en een verlaging van het risicoprofiel. Het totaal aantal medewerkers van Morefield Group is hierdoor gestegen tot boven 2.100. Het is verheugend dat Morefield Group zich zo goed ontwikkelt.

In dit jaarverslag berichten we u over de gang van zaken en resultaten in 2025. Het bestuur van Morefield Group ziet de toekomst met vertrouwen tegemoet en is positief gestemd over de toekomstige ontwikkeling van de groep.

Directie Morefield Group NV

## Profiel Morefield Group NV

### Historie

Morefield Group NV, hierna ook: Morefield, heeft als beursgenoteerde vennootschap een ondernemende historie. Van 1984 (beursgang) tot 2011 was de vennootschap actief als investeringsmaatschappij onder de naam European Development Corporation Company NV (EDCC). Daarop volgde een periode van *buy & build* in de bemiddeling van zelfstandige professionals (Source en Head First Source).

In november 2022 heeft Morefield het hulpmiddelenbedrijf Kersten Groep BV overgenomen. Sindsdien ligt de focus van Morefield op de gezondheidszorg. Door de overname van Naviva Kraamzorg in mei 2025 zijn de gezondheidsactiviteiten verder uitgebreid.

### Strategie

De strategie van Morefield is erop gericht om langetermijnwaarde te creëren door deel te nemen in ondernemingen in de gezondheidszorg en deze verder te laten groeien. Morefield richt zich daarbij op investeringen in goed gemanagede bedrijven in groeiende markten en marktsegmenten. Bij de uitbouw van de activiteiten kan Morefield gebruikmaken van de beursgenoteerde basis en haar ervaring op het gebied van *buy & build*.

### Kersten Hulpmiddelen: mobiliteit en zelfredzaamheid

Kersten is al meer dan 38 jaar een toonaangevende specialist hulpmiddelen voor de zorg. Met een landelijke dekking ondersteunt Kersten cliënten binnen de WMO 2015, WLZ en de Zorgverzekeringswet (ZVW). De organisatie focust op het vergroten van de zelfredzaamheid van mensen met een fysieke beperking. Kersten is met 28 vestigingen en daarnaast diverse uitleenlocaties landelijk actief en heeft meer dan 800 medewerkers.

### Naviva Kraamzorg: een sterke start voor elk gezin

Met de toevoeging van Naviva Kraamzorg heeft Morefield haar portfolio uitgebreid naar de geboortezorg. Als een van de grootste kraamzorgorganisaties van Nederland biedt Naviva met ruim 1.300 professionals zorg aan ongeveer 20.000 gezinnen per jaar. Naviva staat bekend om haar innovatieve benadering van kraamzorg en haar rol als expert in de sector.

## Kersten: groeiende speler in de zorg

De missie van Kersten Hulpmiddelen is een verschil te maken in het leven van mensen - van jong tot oud - die te maken hebben met een fysieke beperking. De visie van Kersten is het ontwikkelen van de standaard voor excellente en efficiënte hulpmiddelenzorg, als stabiele schakel in de huidige zorgketen en als onmisbaar onderdeel van een duurzaam en mensgericht zorglandschap in de toekomst.

### De beste hulpmiddelenleverancier in alle sectoren

De kernactiviteiten van Kersten bestaan uit het selecteren, adviseren, leveren en onderhouden van hulpmiddelen voor mensen met een fysieke beperking. De gebruikers van producten van Kersten, in de leeftijd van 0 tot 100+ jaar, kunnen hierdoor beter participeren in de maatschappij en zijn in staat langer en aangenamer te leven. De klanten van Kersten zijn gemeenten, zorgkantoren, zorgverzekeraars en zorginstellingen. Kersten levert daarnaast in beperkte mate rechtstreeks aan particulieren.

### Voorloper in maatschappelijk verantwoord ondernemen

Kersten heeft maatschappelijk verantwoord ondernemen hoog in het vaandel staan. Dit zit diep verankerd in het DNA van de organisatie en komt zowel in de circulaire processen als in het social-returnbeleid tot uitdrukking. Kersten heeft in 2025 voor de vierde keer op rij het hoogste niveau behaald van het PSO-keurmerk, namelijk trede 3. PSO staat voor 'Prestatieladder Socialer Ondernemen'. Hiermee behoort Kersten tot de best presterende bedrijven op het vlak van socialer ondernemen. In 2020 is Kersten als eerste hulpmiddelenleverancier aangesloten bij de 'Green Deal', een landelijk initiatief voor het verduurzamen van de zorg. In november 2022 zette Kersten een volgende stap met het ondertekenen van de Green Deal 3.0. Kersten heeft hiermee commitment afgegeven om actief bij te dragen aan verdere verduurzaming van de zorg. Daarnaast heeft Kersten de wettelijk verplichte EED-audit uitgevoerd op grond van de Europese Energie Efficiency Richtlijn. Op basis van deze audit zullen energie- en milieubesparende acties worden uitgevoerd. Kersten is volgens meerdere ISO-normeringen en overige keurmerken gecertificeerd (ISO 9001, ISO 13485, ISO 14001, ISO 27001 en NEN 7510).

### Vier activiteiten van Kersten

- *Wet langdurige zorg*  
Achter de WLZ staat de Nederlandse Staat die het kanaliseren van de geldstromen heeft uitbesteed aan zorgkantoren. De WLZ wordt verder opgedeeld in een bovenbudgettaire en een budgettaire gedeelte. In het bovenbudgettaire gedeelte is Kersten actief als

depothouder en als hulpmiddelendistributeur. De uiteindelijke voorzieningen worden geleverd aan de cliënten. Zorginstellingen krijgen voor het budgettaire gedeelte via de zorgkantoren een budget toegewezen waarbinnen zij zorg moeten verlenen. De instellingen betalen Kersten uit dit budget.

- *Wet maatschappelijke ondersteuning 2015*  
In deze markt worden voorzieningen verstrekt aan inwoners van gemeenten. De eindgebruikers of cliënten betalen niet direct voor de service of het hulpmiddel. In sommige gemeenten moet een inwoner wel een eigen bijdrage betalen aan de gemeente. De gemeente betaalt en is de klant van Kersten. Contracten worden gegund op basis van openbare aanbestedingen. De komende jaren blijft Kersten ernaar streven om een *fair share* van de totale markt naar zich toe te trekken.
- *Zorgverzekeringswet*  
Mensen die tijdelijk een hulpmiddel nodig hebben, kunnen een beroep doen op de Zorgverzekeringswet. Hiervoor verhuurt Kersten via de zorgverzekeraar de juiste hulpmiddelen. Kersten levert een volledig assortiment aan zorg- en revalidatiehulpmiddelen. Kersten biedt deze hulpmiddelen aan via diverse uitleenpunten in Nederland.
- *Maatwerk & Overig*  
Bij Maatwerk & Overig (Communicatie & Omgevingsbesturing) is de cliënt de eindgebruiker. De voorziening kan betaald worden vanuit de WLZ, de WMO 2015 of de Zorgverzekeringswet. Omgevingsbesturing is een oplossing voor cliënten die zeer beperkt mobiel zijn, maar toch deuren en gordijnen willen openen en sluiten of elektrische apparatuur en verlichting aan en uit willen zetten. In deze doelgroep zijn er cliënten die zo weinig mobiel zijn dat ze speciale apparatuur nodig hebben om deze wensen kenbaar te maken. Voor hen verzorgt Kersten bijvoorbeeld oog- of kinbesturing en spraaksturing.

Op operationeel gebied heeft Kersten, daar waar mogelijk, de verbetertrajecten voortgezet. De verbeteringen hebben betrekking op de implementatie van een nieuw planningssysteem, inspanningen om het ziekteverzuim terug te dringen, versterking van de organisatie op sleutelposities en inzet op management development om Kersten klaar te maken voor verdere groei. Kersten investeert fors in IT en organisatie en verwacht dat deze investeringen op middellange termijn bijdragen aan de groei van de onderneming.

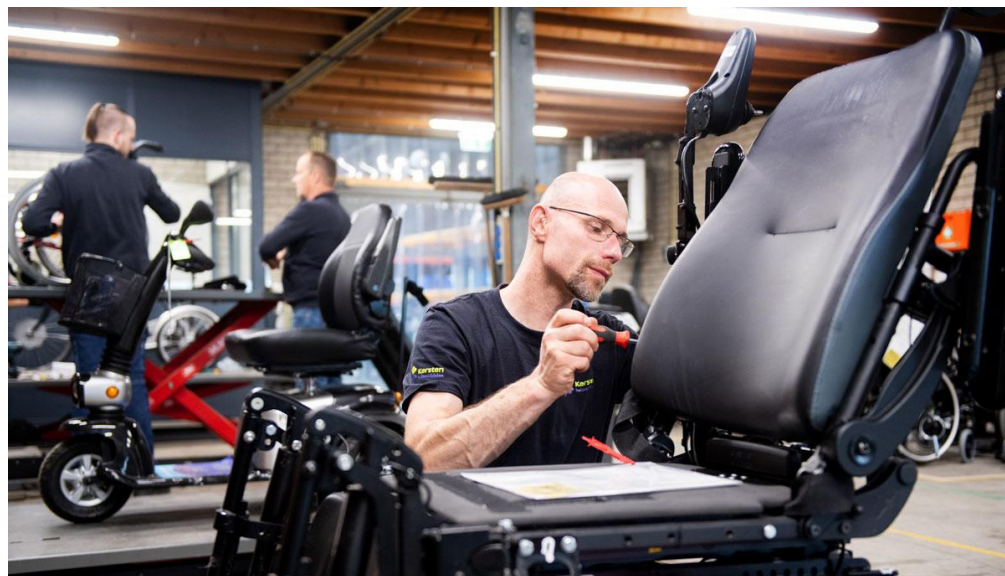
**Flinke groei voor Kersten**

Kersten Hulpmiddelen (hierna: Kersten) is in 2025 sterk gegroeid. De omzet steeg van € 107 miljoen in 2024 naar € 128 miljoen in 2025. De omzetgroei bedroeg 19,7 procent. Kersten is een totaalaanbieder in de markt van medische hulpmiddelen en bedient zowel de segmenten WMO (gemeenten), WLZ (zorginstellingen), ZVW (particulieren) als mede maatwerk op het gebied van domotica en protheses. Alle segmenten hebben bijgedragen aan de sterkte groei in 2025.

In de WMO heeft Kersten geprofiteerd van reeds gewonnen aanbestedingen in 2024. Het WMO segment is kapitaalintensief. De start van deze opdrachten in 2025 heeft geleid tot een significante investering in medische hulpmiddelen.

In het WMO-segment werd ruim 15 miljoen geïnvesteerd, waarvan bijna de helft betrekking had op overname van parken in het kader van gewonnen WMO-tenders. Het WMO segment heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan het over 2025 gerealiseerde EBITDA resultaat. Kersten heeft de ambitie om in de komende jaren te blijven groeien in het WMO segment.

Kersten is een belangrijke leverancier bij de diverse zorginstellingen in Nederland. In de WLZ markten (depot, budgettair en boven budgettair) heeft Kersten een mooie groei gerealiseerd in 2025. De verwachting is dat deze groei in 2026 verder kan worden doorgezet.



Kersten ziet toenemende vraag in het ZVW-segment (particulieren). De organisatie is in 2025 verder uitgebouwd om hogere volumes aan te kunnen. In 2026 wordt omzetgroei en een hogere bijdrage aan het EBITDA resultaat nagestreefd.

Ook de maatwerkdivisie heeft bijgedragen aan de omzetgroei in 2025. In de maatwerkdivisie is in 2025 geïnvesteerd in innovatie hetgeen naar verwachting tot een verdere groei in 2026 zal resulteren.

Kersten heeft over 2025 een IFRS EBITDA gerealiseerd van € 23,3 miljoen (2024: € 18,2 miljoen). Die sterke verbetering is ingegeven door de sterke groei van de omzet. Aan de kostenkant zijn de vervoerskosten hoger uitgekomen dan verwacht. Die stijging houdt verband met de elektrificatie van het wagenpark.

Ten behoeve van de verdere groei van Kersten zijn nieuwe vestigingen geopend en is het aantal medewerkers toegenomen. Het aantal vestigingen is, met de nieuwe vestigingen in Houten (BBT), Cuijk (BBT) en Oud Beijerland (BT), toegenomen tot 28. Daarmee biedt Kersten een landelijke dekking.

Het personeelsbestand is, met het oog op verdere groei, toegenomen van 648 FTE naar 704 FTE. Kersten onderscheidt zich door uitstekende dienstverlening en blijft inzetten op innovatie en klanttevredenheid.

Teneinde in de komende jaren de verdere groei van de kapitaalintensive segmenten (met name WMO) te kunnen financieren heeft Kersten in 2025 een herfinanciering gerealiseerd. Kersten heeft bij een consortium van ABN AMRO/Deutsche Bank een Asset Link faciliteit van € 60 miljoen en een termloan van € 6 miljoen afgesloten.

Overall heeft Kersten over 2025 een goed resultaat gerealiseerd met een evenwichtige balans tussen een goede financiële performance en extra investeringen om het groeipad in de komende jaren te vervolgen.

**Forse groei van omzet en resultaat Kersten Groep**

(NL Gaap - in miljoenen EUR)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Omzet	34,7	54,0	71,8	78,1	92,7	107,0	128,0
EBITDA	2,5	6,7	7,9	8,9	15,1	13,6	16,9
Bedrijfsresultaat	1,1	4,3	3,4	4,2	9,6	6,7	8,7
Netto resultaat	0,6	2,6	2,0	2,6	6,2	4,0	4,8

## Naviva Kraamzorg onderdeel van Morefield

Morefield en Zorg van de Zaak hebben begin januari 2025 overeenstemming bereikt over de overname van Naviva Kraamzorg. Naviva is met ruim 1.300 kraamverzorgenden één van de grootste kraamzorgorganisaties van Nederland. Het bedrijf biedt kraamzorg aan 20.000 gezinnen per jaar, in bijna heel Nederland. Naviva is toonaangevend op het gebied van innovatieve kraamzorg en staat bekend als goede werkgever binnen de sector. Morefield heeft alle aandelen van Naviva Kraamzorg op 21 mei 2025 overgenomen van Zorg van de Zaak na het verkrijgen van de vereiste goedkeuringen, waaronder de instemming van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) en de Autoriteit Consument & Markt (ACM). Morefield ziet goede kansen voor verdere groei van Naviva op lange termijn. Naviva zet vol in op innovatie, om zo digitale toepassingen verder te integreren in Naviva's zorgaanbod. Dat draagt bij aan een toekomstbestendig model voor kraamzorg.

Het afgelopen jaar stond voor Naviva Kraamzorg in het teken van innovatie en het efficiënt opereren in een uitdagende krappe arbeidsmarkt. Ondanks de externe uitdagingen op de arbeidsmarkt, is Naviva erin geslaagd haar kernbelofte — een veilige en warme start voor ouder en kind — onverminderd waar te maken. Naviva heeft haar positie als toonaangevende speler verder verstevigd.



### Operationele resultaten en kwaliteit

Naviva behaalde ook op operationeel vlak goede resultaten. Over geheel 2025 behaalde Naviva een omzet van € 58,3 miljoen. De EBITDA bedroeg € 3,7 miljoen. De basis van het succes van Naviva is de kwaliteit van de dienstverlening. Het is in dat kader verheugend dat in 2025 zowel de klanttevredenheid als de werknemertevredenheid verbeterden.

De voortdurende scholing via de eigen Naviva Academie versterkt de deskundigheid van de medewerkers. Deze focus op expertise zorgt ervoor dat Naviva niet alleen zorg biedt, maar ook echt waarde toevoegt aan de zelfredzaamheid van jonge gezinnen. Dit resulteert in een sterke marktpositie.

### Krappe arbeidsmarkt

De grootste uitdaging van het afgelopen jaar was de toenemende krapte op de arbeidsmarkt. Door vol in te zetten op scholing en het werven van nieuwe werknemers, streeft Naviva naar meer continuïteit, een hechtere teamcultuur en een betere balans tussen werk en privé voor haar personeel. Dit is essentieel voor het behoud van talent. De personele krapte is echter niet gelijkmatig verdeeld over het land. Dat leidde tot complexe logistieke vraagstukken in specifieke regio's. Naviva heeft in samenspraak met de sector haar wervings- en opleidingstrajecten (BBL) geïntensiveerd. Door lokaal op te leiden en innovaties zoals digitale zorgondersteuning in te zetten, blijft Naviva zich maximaal inspannen om kraamzorg voor elk gezin toegankelijk te houden. Ondanks de blijvend krappe arbeidsmarkt, verwacht Naviva in 2026 opnieuw goede resultaten te behalen.

## Resultaten Morefield over 2025

De omzet van Morefield is in 2025 gegroeid van € 106,9 naar € 162,3 miljoen. Die groei is te danken aan de omzetgroei van Kersten van € 106,9 naar € 128,0 miljoen en de consolidatie van Naviva met ingang van 1 juni 2025. Naviva droeg derhalve zeven maanden bij aan omzet en resultaat van Morefield Group.

Het operationele bedrijfsresultaat (EBITDA) steeg in 2025 van € 17,8 naar € 26,3 miljoen. Na afschrijvingen (€ 14,2 miljoen) en rentelasten resteert een winst voor belastingen van € 7,0 miljoen. De nettowinst steeg van € 2,3 naar € 4,2 miljoen. De winst per aandeel kwam uit op 6,7 eurocent per aandeel, fors hoger dan de 3,8 eurocent per aandeel die in 2024 werd gerealiseerd.

Morefield heeft in 2025 de vruchten geplukt van de goede ontwikkeling van Kersten. De cijfers over 2025 van Morefield worden grotendeels bepaald door de resultaten van Kersten, mede omdat de cijfers van Naviva Kraamzorg pas vanaf juni 2025 meegaan in de geconsolideerde cijfers van Morefield. Daarnaast is er een kleine negatieve waardemutatie in het belang in Almunda Professionals en zijn er kosten van de holding. De solvabiliteit bedraagt 16,4% (2024: 23,7%).

### Verwachtingen Morefield voor 2026

Morefield verwacht voor 2026 een verdere groei van omzet en resultaat. Deze verwachting is gebaseerd op de verdere groei van Kersten Hulpmiddelen en de omstandigheid dat de resultaten van Naviva in 2026 het volledige jaar bijdragen.

## Directieverklaringen

De Directie verklaart dat:

- de risicobeheersings- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- de risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt;
- zij geen indicaties heeft dat deze systemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken;
- het naar de huidige stand van zaken, gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op basis van *going concern*;
- de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag.

Bij deze verklaring houdt de Directie rekening met de beschreven risico's en beheersingsmaatregelen die daarop gericht zijn. De verklaring houdt vrijwillig rekening met de best practice-bepalingen 1.2 'Risicobeheersing' en 1.4.3 'Verklaring van het bestuur' van de Corporate Governance Code 2025. Omdat de statutaire zetel van de vennootschap niet in Nederland is gevestigd, is deze Code niet van toepassing op de vennootschap. De verantwoording ex 1.4.2 'Verantwoording in het bestuursverslag' staat in het hoofdstuk Risico's en risicobeheersing.

De Directie verklaart verder, verwijzend naar artikel 5:25c, tweede lid sub c van de Wft, dat:

- de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, passiva, financiële positie en de winst van Morefield Group en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het bestuursverslag een getrouw beeld geeft van de toestand op 31 december 2025, de gang van zaken gedurende 2025 bij Morefield Group en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen waarvan de gegevens in de jaarrekening zijn opgenomen;

de wezenlijke risico's waarmee de onderneming wordt geconfronteerd in het bestuursverslag zijn beschreven.

Curaçao, 30 april 2026

BK Group Curaçao NV

## Verlag Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen van Morefield, houdt toezicht op de Directie en staat deze bij met advies. Tevens wordt op reguliere basis de financiële verslaggeving beoordeeld. Speciale aandacht wordt besteed aan transparantie van berichtgeving en aan compliance met accountingregels, wet- en regelgeving van AFM en Euronext en andere wettelijke vereisten. In 2025 heeft de Raad van Commissarissen driemaal vergaderd. De Raad van Commissarissen is geïnformeerd over de marktontwikkelingen en de commerciële, bedrijfsmatige en financiële gang van zaken en over de hieruit voortgekomen scenario's om deze ontwikkelingen het hoofd te bieden. In de vergaderingen zijn regelmatig de strategie, de stand van zaken van de uitvoering daarvan en de daarmee samenhangende risico's besproken. Tijdens de vergaderingen is verder onder meer gesproken over de strategie, versterking en herinrichting van de organisatie en de compliancerisico's.

Voor de samenstelling van de Raad van Commissarissen en de betreffende personalia van de leden wordt verwezen naar het hoofdstuk Samenstelling Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen bestaat uit één lid, hetgeen in overeenstemming is met de statuten (artikel 12, eerste lid). Gezien de beperkte omvang van de Raad van Commissarissen kent deze geen afzonderlijke commissies. Morefield is voornemens om in 2026 de Raad van Commissarissen uit te breiden.

### Algemene vergaderingen van aandeelhouders

Morefield Group heeft haar statutaire zetel op Curaçao. De algemene vergaderingen van aandeelhouders zijn de afgelopen jaren in Nederland (Bussum) gehouden. In de algemene vergadering van aandeelhouders op 26 juni 2025 zijn de belangrijkste financiële resultaten van 2024 toegelicht. Voorts heeft de vergadering ingestemd met de jaarrekening en de decharge van de Directie en de Raad van Commissarissen.

In de algemene vergadering van aandeelhouders is aan de aandeelhouders gevraagd om de Raad van Commissarissen te machtigen een accountant te benoemen voor de controle van het boekjaar 2025. Deze benoeming werd unaniem goedgekeurd.

### Corporate Governance

Hoewel formeel de Nederlandse Corporate Governance Code niet van toepassing is op een Curaçaose vennootschap, wenst Morefield hier toch verantwoording over af te leggen. Morefield voldoet aan het merendeel van de aanbevelingen uit de Corporate Governance Code 2025. In het hoofdstuk Corporate Governance is hierover een toelichting opgenomen.

### Diversiteitsbeleid

Ten aanzien van het diversiteitsbeleid kan gemeld worden dat Morefield streeft naar een evenwichtige samenstelling van de Directie en de Raad van Commissarissen. Thans wordt de Directie (BK Group Curaçao NV) vertegenwoordigd door vrouwelijke leden. De Raad van Commissarissen bestaat uit één mannelijke commissaris. Bij toekomstige benoemingen (of voorstellen daartoe) van commissarissen of directieleden zal Morefield het belang van de genoemde evenwichtige verdeling meewegen.

### Dividend en dividendbeleid

Ten aanzien van het dividendbeleid wordt opgemerkt dat in het kader van de beschikbare middelen, de financiering van de onderneming en de groeifase waarin de onderneming zich bevindt het beleid zal zijn om voorlopig geen dividend uit te keren. Dit beleid kan worden aangepast op het moment dat Morefield over substantiële (positieve) kasmiddelen beschikt.

### Zelfevaluatie

Een van de uitgangspunten van de Nederlandse Corporate Governance Code is dat de Raad van Commissarissen collectief verantwoordelijk is voor zijn functioneren. In de Corporate Governance Code is een jaarlijkse zelfevaluatie door de Raad van Commissarissen als best practice opgenomen in 2.2.6.

### Uitgifte en verkrijging van aandelen

Artikel 6 van de statuten stelt dat de Directie bevoegd is aandelen, na goedkeuring van de Raad van Commissarissen, te plaatsen en door de vennootschap ingekochte aandelen te vervreemden op tijdstippen, onder voorwaarden en tegen koersen die door de Directie zullen worden bepaald.

Artikel 9 van de statuten stelt dat de Directie, na goedkeuring van de Raad van Commissarissen, bevoegd is namens de vennootschap aandelen in haar kapitaal te verkrijgen indien ten minste één aandeel geplaatst blijft bij anderen en het eigen vermogen ten minste gelijk blijft aan het nominale kapitaal.

Artikel 5, eerste lid van de statuten bepaalt dat de vennootschap een of meer uitgegeven gewone aandelen heeft en dat zij aandelen A en/of zeven procent cumulatief preferente aandelen B kan uitgeven. Artikel 5, derde lid van de statuten bepaalt dat omzetting van een aandeel A of een aandeel B in een of meerdere gewone aandelen mogelijk is ingevolge een verzoek van iedere houder van een aandeel A of aandeel B tegen bij uitgifte vastgestelde voorwaarden.

De gewone aandelen van de vennootschap staan genoteerd aan Euronext Amsterdam en zijn giraal leverbaar via Euroclear Nederland. Aandelen A en preferente aandelen B van de vennootschap zijn niet genoteerd en zijn niet giraal verhandelbaar. Deze aandelen worden geregistreerd in het aandeelhoudersregister van de vennootschap. Er staan momenteel geen cumulatief preferente aandelen B uit.

De aandelen A en de gewone verhandelbare aandelen hebben tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders dezelfde stemrechten en dezelfde rechten op dividend.

Volgens het openbaar register van de Nederlandse toezichthouder Autoriteit Financiële Markten (AFM), waar de meldingen uit hoofde van 5:38 en 5:48 Wft moeten worden gedaan, hebben per datum van het bestuursverslag twee aandeelhouders een belang groter dan drie procent in het per die datum geplaatste kapitaal van de vennootschap.

Het geplaatste kapitaal van de vennootschap bestaat per 31 december 2025 uit 62.000.000 aandelen, onderverdeeld in 51.150.000 aandelen A en 10.850.000 gewone aandelen. In november 2022 zijn in het kader van de overname van Kersten twee maal 8.000.000 warrants uitgegeven aan Value8 NV. De helft met een uitoefenprijs van € 0,45 per aandeel, de andere helft met een uitoefenprijs van € 0,50 per aandeel. De warrants hebben een looptijd van vijf jaar, maar konden in de eerste drie jaar van de looptijd niet worden uitgeoefend. De vennootschap kent geen regeling die rechten toekent aan werknemers van de vennootschap om aandelen in het kapitaal van de vennootschap of één van de dochtermaatschappijen te nemen of te verkrijgen.

### Benoeming en ontslag bestuurders en commissarissen

Artikel 10 van de statuten bepaalt dat de vennootschap wordt bestuurd door een Directie bestaande uit één of meer directeuren die worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. De algemene vergadering van aandeelhouders kan de directieleden te allen tijde schorsen of ontslaan. Tijdens de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 15 december 2014 is BK Group Curaçao NV te Curaçao benoemd als directeur.

Artikel 12 van de statuten schrijft voor dat de vennootschap een Raad van Commissarissen heeft, bestaande uit ten minste één en niet meer dan elf leden en dat deze worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders voor een periode van vier jaar. Commissarissen zijn terstond en onbeperkt herkiesbaar.

### Statutenwijziging

Het besluit de statuten van de vennootschap te wijzigen is voorbehouden aan de algemene vergadering. Dit moet geschieden in een vergadering waarin ten minste een meerderheid van het nominale kapitaal is vertegenwoordigd en met een besluit genomen met ten minste twee derde van de uitgebrachte stemmen.

### Gevolgen in geval van een openbaar bod

Er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de vennootschap partij is en die tot stand komen, worden gewijzigd of ontbonden onder de voorwaarde van een wijziging van zeggenschap over de vennootschap nadat een openbaar bod is uitgebracht. De vennootschap heeft ook geen overeenkomsten met een directeur of werknemer die voorzien in een uitkering bij beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een openbaar bod op de aandelen van de vennootschap.

### Melding zeggenschap

Aandeelhouders zijn verplicht conform de regelgeving in Nederland en Curaçao hun substantiële belang te melden. Ten tijde van het bestuursverslag zijn de volgende aandeelhouders bekend met een belang van meer dan 3% van het geplaatste kapitaal. De daadwerkelijke percentages kunnen binnen de bandbreedte veranderen.

- Value8 NV 75 - 90 %
- J.P. Visser 5 - 10 %

### Corporate Governance

Morefield Group erkent het belang van een deugdelijk en transparant ondernemingsbestuur en streeft naar een heldere communicatie met alle belanghebbenden.

Morefield Group heeft geen wettelijke verplichting tot het toepassen van de Code Corporate Governance Curaçao. De Code Corporate Governance Curaçao is van toepassing op alle vennootschappen met statutaire zetel op Curaçao en waarvan de aandelen of certificaten deels of in zijn geheel, rechtstreeks of door tussenkomst van een derde, in handen zijn van de overheid op Curaçao. Dit laatste is niet het geval. Er zijn uit dien hoofde geen rapportagevereisten uit deze code.

Hoewel de Nederlandse Corporate Governance Code, zoals deze te vinden is op [www.mccg.nl](http://www.mccg.nl), niet van toepassing is op Morefield Group, als een op Curaçao gevestigde vennootschap, worden de principes van deze code wel onderschreven. In dit hoofdstuk wordt een toelichting gegeven op de naleving van de Code.

### Risicobeheersing

De vennootschap beschikt over adequate interne risicobeheersings- en controlesystemen. Deze worden toegelicht in het hoofdstuk Risico's en risicobeheersing.

### Interne auditfunctie

In de Code wordt er een interne auditfunctie voorgesteld, die onder meer de opzet en werking van het risicobeheersingssysteem beoordeelt. Uitgangspunt is dat de vennootschap een interne auditor benoemt en een interne auditdienst inricht. De Raad van Commissarissen is van mening dat de huidige omvang van de vennootschap het creëren van een interne auditdienst vooralsnog niet rechtvaardigt en dat hiervoor alternatieve controlesystemen zijn toegepast.

### Verantwoording over risicobeheersing

In het hoofdstuk Risico's en risicobeheersing zijn de belangrijkste ontwikkelingen, omstandigheden en risicofactoren weergegeven die van invloed kunnen zijn op de resultaten van de onderneming en worden de risicobeheersings- en controlesystemen toegelicht. Ook elders in het bestuursverslag wordt hierop ingegaan.

### Aandeelhoudersvergaderingen

De Raad van Commissarissen en de Directie achten het van belang dat aandeelhouders in staat worden gesteld deel te nemen aan de besluitvorming in aandeelhoudersvergaderingen. Dit wordt mede mogelijk gemaakt door deze vergaderingen in Nederland te houden, de oproepingstermijn voor een aandeelhoudersvergadering waar mogelijk en gewenst ruimer te stellen dan de in de statuten minimaal bepaalde termijn van twaalf dagen en door aandeelhouders de mogelijkheid te bieden bij schriftelijke volmacht een aandeelhoudersvergadering bij te wonen dan wel via e-voting te stemmen. Tevens is het in uitzonderingsgevallen mogelijk online of telefonisch deel te nemen aan de aandeelhoudersvergadering. De oproep, de agenda met toelichting, het verslag van aandeelhoudersvergaderingen en andere voor aandeelhouders relevante informatie worden op de website van de vennootschap gepubliceerd.

### Langetermijnwaardcreatie

Morefield heeft een strategie waarin langetermijnwaardcreatie en ondernemerschap worden gestimuleerd. Daarbij hoort een actieve marktbenadering in combinatie met goede risicoafwegingen zodat Morefield Group in staat is om gebalanceerde beslissingen te nemen. Morefield hecht veel belang aan de principes van goed bestuur. Bij de implementatie van onze strategie en het bereiken van de langetermijndoelstellingen wordt rekening gehouden met onze maatschappelijke verantwoordelijkheden. Voor de

beoordeling van de langetermijnwaardecreatie wordt voornamelijk gekeken naar parameters, zoals het bedrijfsresultaat en groeiverwachtingen en de duurzaamheid hiervan. Daarbij is het belangrijk dat de cultuur binnen Morefield en haar dochtermaatschappijen een bijdrage blijft leveren aan deze strategie.

#### Directie en Raad van Commissarissen

De vennootschap heeft een two-tier board. De Directie van Morefield Group voert het bestuur over de vennootschap. De Directie heeft voor een aantal besluiten de goedkeuring van de Raad van Commissarissen op grond van artikel 11 van de statuten. Dit betreft onder andere transacties in onroerend goed, het stichten, beëindigen of overdragen van bedrijfsonderdelen, het aangaan van leningen boven een grensbedrag, de inkoop en het vervreemden van eigen aandelen en het uitkeren van (interim)dividenden.

De Directie van Morefield Group wordt gevoerd door BK Group Curaçao NV te Willemstad, Curaçao. BK Group Curaçao is een zelfstandig opererend trustkantoor dat onder toezicht staat van de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (CBCS). BK Group Curaçao is een dochter van de Nederlandse BK Group International BV. Value8 is grootaandeelhouder van zowel Morefield Group als BK Group International.

De Directie legt over haar handelingen verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en aan de algemene vergadering van aandeelhouders. Ze houdt de Raad van Commissarissen op de hoogte van de gang van zaken en overlegt met de Raad van Commissarissen over belangrijke aangelegenheden. Samen met de Raad van Commissarissen legt zij belangrijke besluiten daar waar nodig ter goedkeuring voor aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

De Raad van Commissarissen oefent toezicht uit op de algemene gang van zaken en het beleid van de Directie. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap.

In de algemene vergadering van aandeelhouders op 26 juni 2025 is de heer P.P.F. de Vries herbenoemd tot commissaris van de vennootschap. De heer De Vries is bestuurder en aandeelhouder van Value8 NV. Value8 NV is grootaandeelhouder van de vennootschap. Daarmee voldoet Morefield niet aan bepaling 2.1.7 van de Code inzake samenstelling Raad van Commissarissen. Morefield is voornemens om in 2026 de Raad van Commissarissen uit te breiden. De vennootschap heeft aan haar Directie en commissarissen geen persoonlijke leningen, garanties of dergelijk verstrekt.

Er is in 2025 een aantal beperkte transacties geweest met aandeelhouders die meer dan 10% van de aandelen houden. Value8 heeft de instandhoudingskosten in 2025 van

Morefield gefinancierd door een rekening-courant-eigenvermogenlening. Daarnaast is de aankoop van Naviva Kraamzorg in mei 2025 gefinancierd door Value8. Deze korte termijn overbruggingslening is in augustus 2025 afgelost. Voor details wordt verwezen naar de toelichting op de jaarrekening.

In statuten staat dat de Raad van Commissarissen de bezoldiging van de individuele directieleden vaststelt. Hierbij houdt de Raad rekening met het door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde bezoldigingsbeleid. Voor de in 2025 door de commissarissen en Directie ontvangen bezoldiging wordt verwezen naar noot 11 van de jaarrekening. Voor de Raad van Commissarissen is sinds 2018 besloten de bezoldiging van de commissarissen te matigen tot € 10.000 per persoon per jaar.

De vennootschap heeft een insidersregeling die vanwege de beperkte omvang van de organisatie op alle medewerkers van toepassing is en ook op de commissarissen, de directieleden en nauw bij Morefield betrokken externe personen. De vennootschap kent daarnaast een gedragscode en een klokkenluidersregeling. Deze staan beide op de website van de vennootschap.

#### Commissies Raad van Commissarissen

Omdat de Raad van Commissarissen uit minder dan vier leden bestaat, kent de Raad van Commissarissen geen aparte auditcommissie, remuneratiecommissie en geen selectie- en benoemingscommissie. De taken en verantwoordelijkheden zoals die voor deze commissies in de Code worden omschreven, worden door de Raad van Commissarissen zelf vervuld.

Er is geen secretaris van de vennootschap (2.3.10). De reden hiervoor is dat de organisatie niet de benodigde omvang heeft om deze afzonderlijke functie te kunnen rechtvaardigen. Daarnaast zijn - uit praktische en kostenoverweging - niet alle bijeenkomsten en presentaties gelijktijdig te volgen door middel van webcasting, telefoon of anderszins (4.2.3).

De Raad van Commissarissen heeft in 2025 toegezien op de uitvoering van het strategische beleid en is van oordeel dat zorgvuldig wordt omgegaan met de afweging van de belangen van alle stakeholders (aandeelhouders, klanten, medewerkers, leveranciers en maatschappij als geheel).

#### Verklaring Corporate Governance

Dit is een verklaring inzake Corporate Governance, zoals bedoeld in artikel 2a van het Besluit inhoud bestuursverslag. Dat besluit bevat nadere voorschriften voor de inhoud van het bestuursverslag, hierna te noemen: 'Vaststellingsbesluit'. De vereiste informatie die in deze verklaring inzake corporate governance, moet worden opgenomen, zoals bedoeld in de

artikelen 3, 3a en 3b van het Vaststellingsbesluit, kan in andere hoofdstukken en onderdelen van dit bestuursverslag worden gevonden en dient als hier ingelast en herhaald te worden beschouwd:

- de naleving van de principes en best practice bepalingen van de Corporate Governance Code (artikel 3 Vaststellingsbesluit) staat in het hoofdstuk Corporate Governance;
- de belangrijkste kenmerken van het interne risicobeheersing- en controlesysteem in verband met het proces van financiële verslaggeving van de groep (artikel 3a sub a Vaststellingsbesluit) staan in het hoofdstuk Risico's en risicobeheersing vermeld;
- informatie over het functioneren van de aandeelhoudersvergadering en haar voornaamste bevoegdheden en de rechten van de aandeelhouders en hoe deze kunnen worden uitgeoefend (artikel 3a sub b Vaststellingsbesluit) staat in de relevante onderdelen van het hoofdstuk Corporate Governance;
- de samenstelling en het functioneren van de Directie en Raad van Commissarissen (artikel 3a sub c Vaststellingsbesluit) worden beschreven in de hoofdstukken Samenstelling Directie, Samenstelling Raad van Commissarissen en Verslag van de Raad van Commissarissen;
- ingevolge artikel 1 van het Besluit artikel 10 overnamerichtlijn (artikel 3b Vaststellingsbesluit) staat in het hoofdstuk Overnamerichtlijn het volgende toegelicht:
  - de regels voor de benoeming en vervanging van de leden van de Directie en de Raad van Commissarissen onder Benoeming en ontslag bestuurders en commissarissen;
  - de regels voor de wijziging van de statuten van de vennootschap onder Statutenwijziging;
  - de bevoegdheden van de Directie voor wat betreft de mogelijkheid tot uitgifte of inkoop van aandelen onder Uitgifte en verkrijging van aandelen;
- de transacties met verbonden partijen staan in de toelichting op de jaarrekening in noot 12.

Voor het diversiteitsbeleid en de uitvoering daarvan wordt verwezen naar het hoofdstuk Verslag van de Raad van Commissarissen.

### Beloningsbeleid

Uitgangspunt van het beloningsbeleid van de Morefield Group is een marktconforme beloning, rekening houdend met de omvang en fase waarin de onderneming zich bevindt. Met de Raad van Commissarissen is een substantieel verlaagde vergoeding afgesproken. Deze kan worden aangepast indien de Raad van Commissarissen zal worden uitgebreid. Ten aanzien van de Directie is gekozen om deze vanaf 2020 op urenbasis te vergoeden. De Raad van Commissarissen dient goedkeuring te geven op de gemaakte uren van de Directie.

### Conclusie

In de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening is nader toegelicht hoe Morefield omgaat met het bepaalde in de Corporate Governance Code. De Raad van Commissarissen heeft in 2025 vastgesteld dat de Corporate Governance Code binnen Morefield conform afspraken en naar behoren is nageleefd. In de werking in de praktijk wordt geen mogelijkheid en/of aanleiding gezien om bestaand beleid met betrekking tot naleving van de Corporate Governance Code aan te passen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

### Resultaatbestemming

De Raad van Commissarissen stelt de algemene vergadering voor:

- de jaarrekening van 2025 ongewijzigd vast te stellen;
- de resultaatbestemming die in deze jaarrekening is opgenomen goed te keuren;
- de Directie decharge te verlenen voor het gevoerde bestuur;
- de leden van de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor het uitgeoefende toezicht.

Raad van Commissarissen,  
P.P.F. de Vries

### Leden Raad van Commissarissen

#### Peter Paul de Vries

Peter Paul de Vries heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij is sinds 2008 grootaandeelhouder en bestuursvoorzitter van Value8. Hij studeerde Bedrijfseconomie aan de Erasmus Universiteit Rotterdam en heeft uitgebreide ervaring op het gebied van beursgenoteerde ondernemingen. Van oktober 1989 tot en met oktober 2007 was hij werkzaam bij de Vereniging van Effectenbezitters, waarvan de laatste 12 jaar als directeur. In die positie

heeft hij uitgebreide en relevante ervaring en kennis opgedaan op het gebied van beoordeling en monitoring van beursgenoteerde bedrijven, corporate governance, investor relations en fusies en overnames. In deze functie heeft hij tevens een waardevol netwerk opgebouwd in het bedrijfsleven en met name de financiële sector.

Peter Paul was kernlid van de Commissie Tabaksblat (2003-2004), voorzitter van de pan-Europese organisatie van aandeelhoudersverenigingen Euroshareholders (2005-2010), bestuurder van de rechtsvoorgangers van Almunda Professionals NV (2011-2012 en 12 december 2013- 29 januari 2014), lid van het Market Participants Panel van de pan-Europese beurstoezichtorganisatie CESR (2003-2010) en commissaris van EDCC NV (2009-2011). Voorts was Peter Paul commissaris bij Euronext Amsterdam.

Thans is Peter Paul lid van het Comité van Aanbeveling van de Stichting Juliana Kinderziekenhuis en lid van de Raad van Commissarissen van Almunda Professionals NV en Ctac NV. Voorts is Peter Paul bestuurder bij MKB Nedsense NV, Hawick Data NV en Cumulex NV. Value8 NV houdt thans tussen de 75% en 90% van de aandelen Morefield Group NV.

## Aandeelhoudersinformatie

Morefield Group NV is een naamloze vennootschap onder het recht van Curaçao. Het kantooradres is Schouwburgweg 5 in Willemstad, Curaçao. Morefield Group is genoteerd aan Euronext Amsterdam en wordt verhandeld onder de ticker MORE (ISIN CWN814651014).

### Aandelenkapitaal

Het maatschappelijke kapitaal van de vennootschap is € 4,96 miljoen. Dit is verdeeld in:

10.850.000 gewone aandelen van nominaal 8 eurocent; en

51.150.000 aandelen A van nominaal 8 eurocent.

Het totale aantal uitstaande aandelen per 31 december 2025 is 10.850.000 aandelen en 51.150.000 aandelen A.

### Dividendbeleid

Ten aanzien van het dividendbeleid wordt opgemerkt dat - in het kader van de beschikbare middelen, de financiering van de onderneming en de groeifase waarin de onderneming zich bevindt - het beleid zal zijn om voorlopig geen dividend uit te keren. Dit beleid kan worden aangepast op het moment dat Morefield over een substantiële (positieve) kaspositie beschikt.

### Substantiële deelnemingen

Op basis van de meldingen in het kader van 5:38 en 5:48 Wft zijn per 31 december 2025 alsmede per datum bestuursverslag deze aandeelhouders met een substantiële deelneming (rechtsreeks en/of middellijk) bekend:

Value8 NV 75 - 90%

J.P. Visser 5 - 10%

Een overzicht van meldingen is te vinden in het 'Register substantiële deelnemingen en bruto shortposities' op [www.afm.nl](http://www.afm.nl). Naast deze directe belangen en de warrants van Value8 kent de vennootschap per 31 december 2025 geen potentiële belangen.

## Risico's en risicobeheersing

De Directie en de Raad van Commissarissen van Morefield nemen hun verantwoordelijkheden voor de risicobeheersing en de daartoe geïmplementeerde systemen van risicobeheersing en -controle binnen de organisatie serieus. Morefield hecht belang aan een goede risicobeheersing en -controle en draagt zorg voor een verdere ontwikkeling en optimalisering ervan. Specifiek worden de volgende risico's onderscheiden voor Morefield, waarbij de volgorde van de risico's willekeurig is weergegeven:

### *Risicofactoren algemeen*

#### *Strategische risico's*

De strategie die Morefield heeft gekozen, is onlosmakelijk verbonden met het nemen van risico's. De belangrijkste risico's worden hierbij gevormd door de conjuncturele omstandigheden, de consumentenbestedingen en de arbeidsmarkt. Activiteiten ontwikkelen om langetermijnwaardegroei te creëren voor de aandeelhouders is een essentieel onderdeel van de strategie van Morefield. Tegenvallende conjuncturele omstandigheden kunnen tot gevolg hebben dat Morefield minder presteert dan verwacht. Morefield zal regelmatig haar (toekomstige) activiteiten toetsen op strategische risico's. Hierbij worden de activiteiten getoetst aan de daaraan gestelde rendements- en groeicriteria en hun impact op het risicoprofiel van Morefield. Spreiding van het risico is geen doel op zich. Daarnaast kunnen een eventuele neergang van de financiële markten en een eventuele herleving van de schulden crisis hun weerslag hebben op het economisch klimaat in Nederland en daarbuiten, wat gevolgen zal kunnen hebben voor de activiteiten van Morefield dan wel voor de toegang tot extern kapitaal.

#### *Kapitaalbeheer risico*

De doelstellingen van Morefield bij het beheer van kapitaal:

- het onderhouden van een dusdanig niveau van het eigen vermogen dat de continuïteit van Morefield niet in gevaar wordt gebracht;
- het kunnen realiseren van rendement voor aandeelhouders alsmede voordelen voor andere belanghebbenden;
- het handhaven van een optimale kapitaalstructuur om de kosten ervan te verlagen.

Om de kapitaalstructuur te wijzigen of aan te passen, kan Morefield het uit te keren dividend aan aandeelhouders aanpassen, aandelen van Morefield inkopen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de schuld te verlagen.

#### *Marktrisico*

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van de groep of de waarde van financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen. Hierbij gaat het om valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen. Het beheer van het marktrisico heeft tot doel om de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement. De groep maakt geen gebruik van derivaten en hedging-instrumenten. Om marktrisico's te mitigeren beschikt Morefield over een kas- en aandelenpositie om schokken op te kunnen vangen, bovendien heeft Morefield-deelneming Kersten een ruime bancaire kredietlijn. Ten aanzien van het aandelenbelang in Almunda Professionals loopt Morefield over dit belang het risico van marktwaarde. Bij een 10% lagere (of hogere) koers van het aandeel Almunda Professionals zou dit een negatieve (of positieve) impact op het resultaat van € 469 duizend betekenen.

#### *Risico verbonden aan de beursnotering*

Morefield is genoteerd op de officiële markt van Euronext Amsterdam en dient daardoor aan de daarvoor geldende wet- en regelgeving te voldoen. Indien deze regelgeving verandert, kan dit leiden tot extra kosten voor Morefield.

#### *Organisatorisch risico*

De organisatie is in sterke mate afhankelijk van enkele sleutelfiguren, onder wie in elk geval de commissaris, bestuurder en het management van de deelnemingen.

#### *Financieel risicomanagement*

De activiteiten van Morefield zijn blootgesteld aan diverse financiële risico's. Het algemene risicobeheerprogramma van de groep richt zich op het minimaliseren van potentiële negatieve gevolgen op de financiële positie.

#### *Liquiditeitsrisico*

Morefield beschikt over voldoende liquiditeiten om de lopende activiteiten te financieren. De deelnemingen binnen Morefield beschikken over gecommiteerde kredietfaciliteiten om liquiditeitsrisico te minimaliseren. Binnen de groep worden er geen derivaten gebruikt. Er worden ook geen hedge-activiteiten ondernomen. Morefield bewaakt de cashpositie en de ontwikkeling van het werkkapitaal en voert periodiek ouderdomsanalyses uit op de uitstaande debiteuren. Door tussentijdse bewaking en bijsturing worden liquiditeitsbegrotingen beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met diverse parameters o.a. bankgaranties en beschikbaarheid. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financiers voor beschikbare kredietfaciliteiten.

#### *Kredietrisico*

Kredietrisico heeft betrekking op het risico dat een tegenpartij in gebreke blijft ten aanzien

van haar contractuele verplichtingen die resulteren in financieel verlies voor de groep. Morefield en haar deelnemingen hebben over het algemeen geen significante risico's ten aanzien van kredietconcentraties. De belangrijkste posten van de geconsolideerde balans die zijn blootgesteld aan kredietrisico zijn de debiteuren en nog te ontvangen bedragen. De debiteuren omvatten een voorziening voor verwachte kredietverliezen.

Over het algemeen worden er door Kersten diensten verricht voor bedrijven en organisaties die een solide financiële positie hebben. Bij Naviva vindt er grotendeels vergoeding vanuit de zorgverzekeraars plaats. Om de blootstelling aan kredietrisico te minimaliseren, houden Morefield en haar deelnemingen het betaalgedrag van haar klanten intensief in de gaten. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijn tussen de 0 en 30 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd waaronder garantiestellingen. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben. Ondanks de interne beheersmaatregelen kunnen oninbare vorderingen niet worden uitgesloten maar het risico op een materiële negatieve impact op het bedrijfsresultaat is klein.

#### *Renterisico*

Het renterisicobeleid is gericht op het beperken van de renterisico's die voortvloeien uit de financiering van het bedrijf in combinatie van het optimaliseren van de rentekosten. Enerzijds loopt Morefield een beperkt risico bij de vergoeding van uitgeleende middelen als de rente daalt. Anderzijds kunnen de kosten van korte- en langetermijnschulden stijgen als de rente stijgt. Vanwege de aard van de activiteiten van de groep is de operationele kasstroom grotendeels onafhankelijk van veranderingen van de markttrentetarieven. De rente op de leningen is gebaseerd op Euribortarieven plus een opslag. De opslag is gerelateerd aan de leverage. Ingeval van een 1 procentpunt hogere rente zijn de financieringslasten € 163 hoger. Bij een 1 procentpunt lager rentepercentage zijn de financieringslasten € 163 lager.

#### *Acquisitierisico*

In een proces voor een mogelijke acquisitie maakt Morefield hypothesen, veronderstellingen en afwegingen met betrekking tot mogelijke toekomstige gebeurtenissen. De feitelijke ontwikkeling kan hiervan significant afwijken. Ook kunnen beoordelingsfouten in het due-diligence-proces en de contractonderhandelingen leiden tot verliezen en/of reputatieschade voor Morefield. Morefield probeert dit risico zoveel mogelijk te beperken door acquisities zo zorgvuldig mogelijk uit te voeren. Waar nodig schakelt Morefield de hulp in van externe adviseurs die de vennootschap ondersteunen bij het in kaart brengen van de risico's en die Morefield adviseren over de wijze waarop deze langs (onder andere) contractuele weg zoveel mogelijk beperkt kunnen worden.

#### *Juridisch risico*

Morefield kan voor doen of nalaten aansprakelijk worden gesteld. Hoewel Morefield op het moment van publicatie van dit bestuursverslag niet bekend is met enige (dreigende) materiële procedures of schadeclaims, kan Morefield voor eventueel tekortschietende dienstverlening of andere mogelijke schade aansprakelijk worden gesteld. Dergelijke aansprakelijkheidsprocedures kunnen in het algemeen hoge kosten met zich meebrengen. Bij de verkoop van ondernemingen worden in meer of mindere mate garanties afgegeven ten aanzien van de juistheid van de verstrekte informatie.

#### *Liquiditeitsrisico*

Liquiditeitsrisico is het risico dat een bedrijf over onvoldoende middelen beschikt om aan de directe verplichtingen te voldoen. Indien Morefield nieuwe verplichtingen aangaat, zou dit kunnen leiden tot een hoger liquiditeitsrisico. Ook in het geval van een faillissement van de bank waar de liquiditeiten zijn ondergebracht, zou Morefield een mogelijk liquiditeitsrisico lopen. De aanwezige liquide middelen binnen de groep worden gespreid aangehouden bij Nederlandse, Zwitserse en Curaçaose banken. De liquiditeitspositie wordt regelmatig beoordeeld aan de hand de verwachte ontwikkeling van ontvangsten en uitgaven. Het beleid is gericht op waarborging van de continuïteit van de onderneming door flexibel gebruik te kunnen maken van kredietfaciliteiten en langlopend vreemd vermogen of door eigen vermogen aan te trekken ter financiering van structurele maatregelen die waarde toevoegen. Het financieel beleid is gericht op solide financiering van de groei doelstellingen van de onderneming, waarbij de vrije kasstroom ruim voldoende moet zijn om de kosten en aflossing van vreemd vermogen te kunnen betalen.

#### *Fiscaal risico*

Een wijziging van fiscale wet- of regelgeving, jurisprudentie of standpunten van de belastingdienst in Nederland of Curaçao kan negatieve invloed hebben op de (toekomstige) resultaten van Morefield.

#### *Valutarisico*

De activiteiten van Morefield geschieden grotendeels in euro's. Morefield maakt momenteel geen gebruik van financiële instrumenten om valutarisico's af te dekken.

### *Risico financiële verslaggeving*

De risico's en onzekerheden die van invloed zijn op de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving (bijvoorbeeld onzekerheden bij complexe toerekeningsproblemen, de mate van subjectiviteit bij waarderingsvraagstukken en risico's ten aanzien van de inrichting van de financiële verslaggevingssystemen) kunnen van invloed zijn op de financiële positie van Morefield Group.

### Garanties Kersten

Binnen Kersten staat per 31 december 2025 € 330 (31 december 2024: € 441) op een geblokkeerde rekening vanwege afgegeven bankgaranties. Ten aanzien van WMO-contracten waarbij de gemeenten eigenaar zijn van de hulpmiddelen worden er mobiliteits- en omruilgaranties afgegeven. Bij een mobiliteitsgarantie heeft de belanghebbende recht op een kosteloze vervanging bij defect raken van een voorziening. Bij een omruilgarantie heeft de belanghebbende het recht om de voorziening om te ruilen indien deze niet voldoet aan de gestelde verwachtingen. De garanties worden over een contractueel overeengekomen periode afgegeven die afwijkt van de contractperiode van het raamcontract. Bij Morefield Zorg en Naviva Kraamzorg zijn geen bankgaranties afgegeven.

### *Risico financiële posten*

De operationele activiteiten van Morefield Group worden deels gevat in financiële posten. Deze omvatten liquide middelen, debiteuren, overige vorderingen, crediteuren en overige schulden. Hierbij loopt Morefield krediet-, liquiditeits- en renterisico's, hoewel deze risico's beperkt zijn. Het huidige beleid van Morefield is om geen gebruik van derivaten te maken om mogelijke voornoemde risico's af te dekken.

### **Risicobereidheid**

Het nastreven van de doelstellingen houdt onlosmakelijk verband met het nemen van (beheerste) risico's. De bereidheid om risico's te nemen staat in verhouding tot de omvang en levensfase van, de (toekomstige) activiteiten, alsmede het te verwachten rendement. Afhankelijk van het verwachte rendement van toekomstige activiteiten heeft Morefield de bereidheid om risico's te nemen. Morefield heeft echter een zeer lage risicobereidheid in het kader van compliance en reputatie. Morefield heeft zich tot doel gesteld om de organisatie zodanig in te richten dat slagvaardig ondernemerschap hand in hand kan gaan met het effectief beheersen van risico's.

### **Controle- en beheerssystemen**

De risicobeheersings- en controlesystemen van Morefield omvatten het toezicht op de realisatie van de budgetten van groepsmaatschappijen en deelnemingen. Na vaststelling van

de budgetten leggen de directies van de deelnemingen verantwoording af via een rapportagestructuur en tussentijds overleg met de Directie.

Maatregelen om risico's aan te pakken, kunnen bestaan uit het vermijden van risico's, het nemen van risico's om een kans te benutten, het wegnemen van de bron van risico's, het veranderen van de waarschijnlijkheid of gevolgen, het spreiden van risico's of het behouden van risico's na weloverwogen besluitvorming. Kansen kunnen leiden tot het aanpassen van processen, het introduceren van nieuwe diensten, het betreden van nieuwe markten en het aangaan van nieuwe relaties met klanten, partners of andere belanghebbenden.

Frauderisico's vormen een integraal onderdeel van onze risicobeoordeling. Er zijn verschillende controles van kracht, variërend van strikte bewaking van onze investeringen tot integriteitsbewustzijn en het afdwingen van scheiding van taken. Morefield werkt voortdurend aan het verbeteren van de controleprocessen om ervoor te zorgen dat investeringen op een effectievere en efficiëntere manier worden verwerkt om het risico te minimaliseren. Waar nodig of passend, neemt Morefield maatregelen om deze risico's te verlagen. Als onderdeel van deze maatregelen stimuleren wij de inbedding van interne controles in de IT-systemen. De Directie is van mening dat de aanwezige controles voldoende en adequaat zijn om de frauderisico's te minimaliseren.

Gedurende 2025 hebben de Directie en Raad van Commissarissen voortdurend de effectieve werking van bestaande risicobeheersings- en controlesystemen geanalyseerd en beoordeeld. Hierbij is gebruik gemaakt van de daartoe ter beschikking staande formele processen, rapportages en evaluaties. Geconcludeerd is dat het interne risicobeheersingssysteem in het verslagjaar naar behoren heeft gefunctioneerd en dat er geen onverantwoorde risico's zijn genomen.

### **Verklaring risicomanagement ex 1.4.2**

Onder verwijzing naar best practice bepaling 1.4.2 van de Corporate Governance Code heeft de Directie in het hoofdstuk 'Directieverklaringen' verklaard dat het bestuursverslag in voldoende mate inzicht geeft en verantwoording aflegt over het in 1.4.2 sub i tot en met v gestelde.

## Geconsolideerd overzicht van financiële positie per 31 december 2025

x € 1.000

	Toelichting	31 december 2025	31 december 2024		Toelichting	31 december 2025	31 december 2024
<b>Activa</b>				<b>Eigen vermogen</b>			
Immateriële vaste activa en goodwill	1	17.331	3.799	Aandelenkapitaal	10	4.960	4.960
Materiële vaste activa	2	61.084	44.693	Agioreserve		42.567	42.567
Latente vennootschapsbelasting	3	226	180	Overige reserves		-32.729	-34.523
Overige financiële vaste activa	4	672	429	Overige eigen vermogeninstrumenten		2.514	3.604
<b>Vaste activa</b>		<b>79.313</b>	<b>49.101</b>	Resultaat boekjaar		4.165	2.326
Vorraden	5	11.727	8.365	<b>Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders</b>		<b>21.477</b>	<b>18.934</b>
Handelsdebiteuren	6	17.103	11.432	Aandeel derden		1.413	2.386
Effecten	7	3.970	4.677	<b>Groepsvermogen</b>		<b>22.890</b>	<b>21.320</b>
Overige vorderingen en overlopende activa	8	4.414	6.348	Langlopend deel financieringen	11	53.678	9.469
Liquide middelen	9	14.185	2	Latente vennootschapsbelasting	3	528	335
<b>Vlottende activa</b>		<b>51.399</b>	<b>30.824</b>	Voorzieningen	12	1.117	-
<b>Totaal activa</b>		<b>130.712</b>	<b>79.925</b>	Belastingverplichtingen	13	562	-
				Verplichtingen uit hoofde van lease en huur	14	12.598	8.999
				<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>68.483</b>	<b>18.803</b>
				Kortlopend deel financieringen	15	3.008	15.582
				Handelscrediteuren	16	13.755	13.977
				Overige schulden en overlopende passiva	17	15.886	5.133
				Verplichtingen uit hoofde van lease en huur	14	6.690	5.110
				<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>39.339</b>	<b>39.802</b>
				<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>107.822</b>	<b>58.605</b>
				<b>Totaal Eigen Vermogen en verplichtingen</b>		<b>130.712</b>	<b>79.925</b>

De toelichtingen op de geconsolideerde jaarrekening, de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening zijn een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

## Geconsolideerd overzicht van winst of verlies over het boekjaar eindigend op 31 december 2025

x € 1.000

	Toelichting	2025	2024
Netto omzet	18	162.307	106.975
Kostprijs van de omzet	19	<u>-47.085</u>	<u>-38.852</u>
<b>Bruto winst</b>		<b>115.222</b>	<b>68.123</b>
Personeelskosten	20	-76.983	-41.226
Afschrijvingskosten en amortisatie	1 2	-14.242	-10.513
Overige bedrijfskosten	21	<u>-11.970</u>	<u>-9.141</u>
		<b>-103.195</b>	<b>-60.880</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>12.027</b>	<b>7.243</b>
Financiële baten	22	242	230
Financiële lasten	22	<u>-5.279</u>	<u>-3.255</u>
		-5.037	-3.025
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>6.990</b>	<b>4.218</b>
Belastingen	23	<u>-2.446</u>	<u>-1.596</u>
<b>Groepsresultaat na belastingen</b>		<b>4.544</b>	<b>2.622</b>
Aandeel derden	10	<u>-379</u>	<u>-296</u>
<b>Resultaat toekomend aan aandeelhouders</b>		<b>4.165</b>	<b>2.326</b>
Gewone winst per aandeel in euro	24	0,067	0,038
Verwaterde winst per aandeel in euro	24	0,053	0,030

De toelichtingen op de geconsolideerde jaarrekening, de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening zijn een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

## Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat voor het jaar eindigend op 31 december 2025

x € 1.000

### Overzicht totaal resultaat

Gerealiseerde resultaten:	4.165	2.326
Posten die in aanmerking komen voor reclassificatie naar de winst- en verliesrekening	-	-
Posten die niet in aanmerking komen voor reclassificatie naar de winst- en verliesrekening	-	-
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde netto resultaten over de verslagperiode</b>	<b>4.165</b>	<b>2.326</b>
<b>Groepsresultaat na belastingen</b>	<b>4.544</b>	<b>2.622</b>
Aandeel derden	-379	-296
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde netto resultaten over de verslagperiode</b>	<b>4.165</b>	<b>2.326</b>

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen over 2025

x € 1.000

	Geplaatst & gestort kapitaal	Agio reserve	Overige reserves	Overige eigen vermogens instrumenten	Resultaat boekjaar	Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders	* Aandeel derden	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2025 (enkelvoudig)</b>	<b>4.960</b>	<b>42.567</b>	<b>-34.553</b>	<b>3.604</b>	<b>2.356</b>	<b>18.934</b>	<b>2.386</b>	<b>21.320</b>
Impact Share Based Payment op groepsvermogen 1 januari 2025	-	-	30	-561	-30	-561	-	-561
<b>Stand Groepsvermogen per 1 januari 2025</b>	<b>4.960</b>	<b>42.567</b>	<b>-34.523</b>	<b>3.604</b>	<b>2.326</b>	<b>18.934</b>	<b>2.386</b>	<b>21.320</b>
Bestemming resultaat 2024	-	-	2.356	-	-2.356	-	-2.000	-2.000
Mutatie leningen	-	-	-142	-1.090	-	-1.232	-	-1.232
Verwateringsresultaat	-	-	-390	-	-	-390	648	258
Resultaat boekjaar (enkelvoudig)	-	-	-	-	4.165	4.165	379	4.544
<b>Stand per 31 december 2025 (enkelvoudig)</b>	<b>4.960</b>	<b>42.567</b>	<b>-32.729</b>	<b>2.514</b>	<b>4.165</b>	<b>21.477</b>	<b>1.413</b>	<b>22.890</b>
Impact Share Based Payment op groepsvermogen 1 januari 2025	-	-	-30	-	30	-	-	-
<b>Resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.165</b>	<b>4.165</b>	<b>379</b>	<b>4.544</b>
Mutatie boekjaar 2025	-	-	1.794	-1.090	1.839	2.543	-973	1.570
<b>Stand Groepsvermogen per 31 december 2025</b>	<b><u>4.960</u></b>	<b><u>42.567</u></b>	<b><u>-32.729</u></b>	<b><u>2.514</u></b>	<b><u>4.165</u></b>	<b><u>21.477</u></b>	<b><u>1.413</u></b>	<b><u>22.890</u></b>

\* Het aandeel derden houdt verband met het groepsvermogen van Morefield Group N.V.

De toelichtingen op de geconsolideerde jaarrekening, de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening zijn een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen over 2024

x € 1.000

	Geplaatst & gestort kapitaal	Agio reserve	Overige reserves	Overige eigen vermogens instrumenten	Resultaat boekjaar	Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders	* Aandeel derden	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2024 (enkelvoudig)</b>	<b>4.960</b>	<b>42.567</b>	<b>-39.687</b>	<b>2.748</b>	<b>5.301</b>	<b>15.889</b>	<b>1.029</b>	<b>16.918</b>
Impact Share Based Payment op groepsvermogen 1 januari 2024	-	-	-	561	-	561	-	561
<b>Stand Groepsvermogen per 1 januari 2024</b>	<b>4.960</b>	<b>42.567</b>	<b>-39.687</b>	<b>3.309</b>	<b>5.301</b>	<b>16.450</b>	<b>1.029</b>	<b>17.479</b>
Bestemming resultaat 2023	-	-	5.301	-	-5.301	-	-	-
Mutatie leningen	-	-	-167	856	-	689	-	689
Verwateringsresultaat	-	-	-	-	-	-	1.061	1.061
Resultaat boekjaar (enkelvoudig)	-	-	-	-	2.356	2.356	296	2.652
<b>Stand per 31 december 2024 (enkelvoudig)</b>	<b>4.960</b>	<b>42.567</b>	<b>-34.553</b>	<b>3.604</b>	<b>2.356</b>	<b>18.934</b>	<b>2.386</b>	<b>21.320</b>
Impact Share Based Payment op groepsvermogen	-	-	30	-561	-30	-561	-	-561
<b>Resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.356</b>	<b>2.356</b>	<b>296</b>	<b>2.652</b>
Mutatie boekjaar 2024	-	-	5.164	295	-2.975	2.484	1.357	3.841
<b>Stand Groepsvermogen per 31 december 2024</b>	<b>4.960</b>	<b>42.567</b>	<b>-34.523</b>	<b>3.604</b>	<b>2.326</b>	<b>18.934</b>	<b>2.386</b>	<b>21.320</b>

\* Het aandeel derden houdt verband met het groepsvermogen van Morefield Group N.V.

De toelichtingen op de geconsolideerde jaarrekening, de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening zijn een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025

x € 1.000

	Toelichting	2025	2024
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Bedrijfsresultaat		12.027	7.243
<i>Aanpassingen voor:</i>			
Amortisatie immateriële vaste activa	1	463	243
Afschrijvingen materiële vaste activa	2	13.779	10.270
Share Based Payment		-	531
Mutatie voorzieningen	12	454	-
<i>Veranderingen in het werkkapitaal:</i>			
Mutatie voorraden	3	-3.362	-1.652
Mutatie vorderingen	4 6	1.698	-6.896
Mutatie kortlopende schulden (excl Kortlopend deel van de langlopende schulden)	13	1.003	4.429
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		<b>26.062</b>	<b>14.168</b>
Betaalde interest en bankkosten	22	-3.497	-1.692
Ontvangen dividend		-	-
Betaalde voorzieningen	12	-260	-
Betaalde vennootschapsbelasting	13	-3.475	-2.682
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>18.830</b>	<b>9.794</b>

De toelichtingen op de geconsolideerde jaarrekening, de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening zijn een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

	Toelichting	2025	2024
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Verwerving bedrijfscombinatie net of cash	9	6.281	-
Investerings in immateriële vaste activa	1	-453	-553
Investerings in materiële vaste activa	2	-19.337	-16.819
Investerings in financiële vaste activa	4	-84	-198
Desinvesteringen in materiële vaste activa	2	179	2.384
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-13.414</b>	<b>-15.186</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Aflossing schulden aan (krediet)instellingen	11 13	-21.015	-1.697
Mutatie Eigen Vermogen Lening	10	-1.497	157
Opgenomen schulden van (krediet)instellingen	11 13	39.661	11.083
Betaald Dividend	10	-2.000	-
Aflossing leningen Belastingdienst	13	-551	-
Ontvangen vanuit mutatie aandeel derden	10	100	-
Betaalde aflossing op verplichtingen uit hoofde van lease en huur	12	-5.931	-4.191
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>8.767</b>	<b>5.352</b>
<b>Netto kasstroom</b>		<b>14.183</b>	<b>-40</b>
Liquide middelen 1 januari		2	42
<b>Liquide middelen 31 december</b>		<b>14.185</b>	<b>2</b>

De volgende non-cash transacties hebben plaatsgevonden in het boekjaar:

- € 266 aan rentelasten van betreffende de 2,5% bulletlening van Value8 NV.
- De acquisitie van Naviva ad € 16.872 heeft plaatsgevonden met niet-contante elementen van € 6.147 betaald door de aandeelhouder en € 10.725 aan overige niet-contante elementen.

# Toelichtingen en grondslagen

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

### Algemene informatie over Morefield Group

#### Verslaggevende entiteit

Morefield Group NV is aan Euronext Amsterdam genoteerd en is statutair gevestigd te Curaçao. Het adres is Schouburgweg 5, Postbus 3035 in Willemstad op Curaçao. Morefield Group is in 1983 opgericht.

De statutaire doelstelling van de vennootschap is het deelnemen in en het beheren van andere, al dan niet rechtspersoonlijkheid bezittende ondernemingen en vennootschappen, het op enigerlei wijze stellen van zekerheid ten behoeve van derden in gevallen waar de vennootschap direct of indirect een belang heeft in of bij die derde en het beleggen van haar middelen in effecten, zoals aandelen en andere bewijzen van deelgerechtigdheid en obligaties, alsmede in andere rentedragende schuldvorderingen onder welke naam en in welke vorm ook alles in de ruimste zin van het woord.

De activiteiten van Morefield Group NV geconsolideerd betreffen:

1. Kersten Groep BV: het verkopen, verhuren en overige dienstverlening met betrekking tot medische hulpmiddelen;
2. Morefield Zorg BV (via dochteronderneming Naviva Kraamzorg BV): kraamzorgdienstverlening.

Value8 NV is de uiteindelijke moedermaatschappij en heeft per 31 december 2025 een belang van 86,78% in Morefield Group NV (2024: 86,78%).

#### Samenstelling Morefield Group

De samenstelling van de groep bestaat naast Morefield Group N.V. uit een belang van 94,6% in Kersten Groep BV (2024: 90,7%) en een belang van 96,0% in Morefield Zorg BV. Morefield Zorg BV heeft een 100%-belang in Naviva Kraamzorg BV. Daarnaast heeft Morefield een belang van 19,17% in Almunda Professionals NV (2024: 19,15%).

#### Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, geëindigd op 31 december 2025.

De jaarrekening is op 30 april 2026 door de Directie BK Curaçao NV goedgekeurd voor uitgifte.

#### Continuïteit

Morefield Group heeft in november 2022 Kersten Groep overgenomen van Value8 NV. Door deze overname verdubbelde het eigen vermogen van € 4,05 miljoen naar € 11,17 miljoen per 31 december 2022. Per 31 december 2025 bedroeg het eigen vermogen toekomstig aan aandeelhouders € 21,5 miljoen (31 december 2024: € 18,9 miljoen). Voorts is in mei 2025 Naviva Kraamzorg overgenomen, wat mede bijdroeg aan het versterken van het eigen vermogen en liquiditeiten. Liquide middelen en financieringsfaciliteiten zijn in Morefield Group ruimschoots aanwezig om in de doorlopende kosten te voorzien. Op grond van bovenstaande is de jaarrekening opgesteld op basis van continuïteit.

#### Presentatiewijzigingen

Met uitzondering van de onder nieuwe standaarden en interpretaties genoemde aanpassingen heeft de groep consequent de grondslagen voor financiële verslaggeving gehanteerd voor alle perioden die in deze geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen.

#### Overeenstemmingsverklaring

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS).

#### Grondslag voor de waardering

Activa en passiva worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of reële waarde. De eerste waardering van financiële activa en verplichtingen vindt plaats tegen reële waarde.

#### Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro, die fungeert als de functionele valuta van de Morefield Group N.V. Alle bedragen in de tabellen en in de toelichtingen zijn afgerond in duizendtallen (€ 1.000), tenzij anders vermeld.

#### Gebruik van schattingen en oordelen

Het opmaken van de jaarrekening vereist dat de Directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft. Zij worden opgenomen in de periode van herziening en toekomstige perioden indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

#### *Berekeningswijze financiële ratio's en gebruikte afkortingen*

- Solvabiliteit (eigen vermogen): eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal x 100%;
- EBIT (earnings before interest & taxes): bedrijfsresultaat;
- EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation & amortization): EBIT plus afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

#### Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

##### Grondslagen voor de consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van Morefield Group NV en haar dochterondernemingen. Voor de samenstelling van de groep wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening "Samenstelling Morefield Group".

Dochterondernemingen zijn rechtspersonen waarin Morefield Group NV direct of indirect beslissende zeggenschap kan uitoefenen. Dit is mogelijk doordat zij beschikt over de meerderheid van stemrechten of omdat zij op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. Dochterondernemingen worden geconsolideerd vanaf het moment waarop voor het eerst sprake is van beslissende zeggenschap tot het moment waarop deze beslissende zeggenschap eindigt.

##### Eliminatie intercompany-transacties

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening worden geëlimineerd:

- Intragroepsaldi en –transacties;
- Eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de groep; of
- Baten en lasten uit dergelijke transacties.

#### Financiële instrumenten

##### *Effecten*

Effecten, worden gewaardeerd op reële waarde met verantwoording van de reëlewaardemutaties via de winst- en verliesrekening. Initieel worden deze beursgenoteerde investeringen verantwoord tegen reële waarde. Na een eerste opname worden de niet-gerealiseerde waardemutaties als gevolg van de periodieke herwaardering verantwoord in de resultatenrekening. Gerealiseerde winsten of verliezen op investeringen worden berekend als het verschil tussen de verkoopprijs en de boekwaarde van de investering op het moment van de verkoop.

##### *Leningen en vorderingen*

Deze activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden ze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, gebruikmakend van de effectieve-rentemethode.

Hieronder vallen de volgende categorieën:

- Handelsvorderingen en overige vorderingen  
De vorderingen zijn initieel opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs, gebruikmakend van de effectieve-rentemethode verminderd met de noodzakelijk geachte correcties voor oninbaarheid. Het bedrag van de oninbaarheid wordt in het resultaat als onderdeel van de verkoopkosten verantwoord. Gezien de veelal korte looptijd zijn de reële waarde en geamortiseerde kostprijs van deze posten over het algemeen nagenoeg gelijk aan de nominale waarde.
- Liquide middelen  
Liquide middelen in de balans bestaan uit banktegoeden en kasgelden met een looptijd van ten hoogste drie maanden of minder.

##### *Niet-afgeleide financiële verplichtingen – waardering*

Niet-afgeleide financiële verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde minus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden deze verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieve-rentemethode.

Hieronder vallen de volgende categorieën:

- Leningen  
Leningen worden bij eerste verwerking tegen reële waarde opgenomen, onder verrekening

van transactiekosten en daarna tegen geamortiseerde kostprijs. Het verschil tussen het ontvangen bedrag (na aftrek van transactiekosten) en de aflossingswaarde wordt in het resultaat verwerkt gedurende de looptijd van de lening onder toepassing van de effectieve-rentemethode. Leningen worden verantwoord als kortlopende verplichtingen tenzij de groep een onvoorwaardelijk recht heeft om afwikkeling van de verplichting tot minstens 12 maanden na de balansdatum uit te stellen.

- **Handelscrediteuren en overige schulden**  
Crediteuren en overige te betalen posten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en daarna tegen geamortiseerde kostprijs, gebruikmakend van de effectieve-rentemethode. Aangezien de looptijd van de crediteuren en overige te betalen posten korter dan 12 maanden na balansdatum bedraagt, zal de nominale waarde van deze schulden vrijwel gelijk zijn aan de geamortiseerde kostprijs.

#### *Aandelenkapitaal*

##### Gewone aandelen

De marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen, na aftrek van eventuele belastingeffecten, worden in mindering gebracht op het eigen vermogen.

##### Goodwill

Acquisities worden opgenomen onder toepassing van de 'purchase method of accounting'. Goodwill vloeit voort uit de acquisities van groepsmaatschappijen. Goodwill wordt bepaald op basis van het verschil tussen de aankoopprijs van de acquisitie en de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen inclusief voorwaardelijke verplichtingen op het moment van overname. Betalingen gerelateerd aan de acquisitie worden gewaardeerd op basis van de betaalde en te betalen liquide middelen per transactiedatum alsmede, indien van toepassing, de reële waarde van de vermogensinstrumenten (i.e. aandelen) gebruikt ter financiering van de acquisitie.

Voorwaardelijke elementen in de aankoopprijs worden bij acquisitie gewaardeerd op reële waarde en tevens verantwoord als schuld, waarbij afwijkingen als gevolg van waardeverschillen ten bate of ten laste van de resultatenrekening worden gebracht. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs onder vermindering van cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Kosten die verband houden met een acquisitie, worden verantwoord ten laste van het resultaat op het moment dat zij zich voordoen. Goodwill is toegerekend aan kasstroom genererende eenheden. Een bijzondere waardevermindering van de goodwill wordt, indien van toepassing, ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill

wordt nimmer teruggenomen. Bij verkoop van een entiteit, waarbij sprake is van verlies van beslissende zeggenschap, wordt de boekwaarde van de goodwill in het resultaat verwerkt. Eventuele negatieve goodwill voortvloeiend uit de verwerving van een deelneming wordt direct in de winst- en verliesrekening verantwoord. Goodwill bij de verwerving van geassocieerde deelnemingen is begrepen in de investering in geassocieerde deelnemingen.

##### Overige immateriële activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'. Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve onder het eigen vermogen gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten begint zodra de commerciële productie is gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

##### Materiële vaste activa

##### Bedrijfsgebouwen en -terreinen

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

##### Andere vaste bedrijfsmiddelen

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen, rekening houdend met een restwaarde.

Onder de materiële vaste activa zijn ook verhuuractiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur en worden lineair berekend, rekening houdend met een restwaarde.

#### Bijzondere waardeverminderingen

De boekwaarde van de activa van Morefield Groep wordt op ieder rapportagemoment beoordeeld. Dit gebeurt om te bepalen of er indicaties zijn voor een bijzondere waardevermindering. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief bepaald. Indien het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van dit individuele actief te bepalen, dan wordt deze bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Voor de toets op bijzondere waardevermindering worden activa gegroepeerd op het laagste niveau waarop separate kasstromen kunnen worden geïdentificeerd (kasstroomgenererende eenheden). Er wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt direct ten laste van het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten gebracht. Een bijzondere waardevermindering bij overige activa wordt teruggedraaid als de indicaties zijn verbeterd die zijn gebruikt bij het bepalen van de bijzondere waardevermindering. De bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggenomen voor zover de boekwaarde van de actiefpost niet hoger is dan de boekwaarde die wordt bepaald alsof de bijzondere waardevermindering niet zou zijn verantwoord. Hierbij wordt rekening gehouden met de oorspronkelijke afschrijvingen en mogelijke restwaarde.

Op terreinen wordt niet afgeschreven.

#### Latente winstbelastingen

Latente winstbelastingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen inzake verrekenbare fiscale verliezen, alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De voorziening wordt gevormd ter grootte van de som van de fiscale verrekenbare verliezen vermenigvuldigd met het dan geldende belastingtarief. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

#### Lease

Bij aanvang van een contract wordt beoordeeld of een contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst als het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent om gedurende een bepaalde periode de zeggenschap uit te oefenen over het gebruik van een geïdentificeerd actief. Bij aanvang of bij wijziging van een contract dat een leaseovereenkomst bevat, wordt de vergoeding in het contract toegeschreven aan elke leasecomponent op basis van de relatieve opzichzelfstaande prijzen. Voor de lease van onroerend goed is ervoor gekozen om niet-leasecomponenten niet te scheiden en de lease- en niet-leasecomponenten als één leasecomponent te verwerken. Op de ingangsdatum van de leaseovereenkomst worden een gebruiksrecht en een leaseverplichting opgenomen. Het gebruiksrecht wordt initieel gewaardeerd tegen kostprijs, die het initiële bedrag van de leaseverplichting omvat, gecorrigeerd voor leasebetalingen die op of vóór de ingangsdatum zijn verricht, plus gemaakte initiële directe kosten en een schatting van de kosten voor demontage en verwijdering van het onderliggende actief of voor herstel van het onderliggende actief of de locatie waarop het zich bevindt, verminderd met ontvangen lease-incentives. Het gebruiksrecht wordt vervolgens afgeschreven volgens de lineaire methode vanaf de ingangsdatum tot het einde van de leaseperiode, tenzij de leaseovereenkomst het eigendom van de onderliggende activa overdraagt aan het einde van de leaseperiode, of de kostprijs van het gebruiksrecht weerspiegelt dat een koopoptie zal worden uitgeoefend. In dat geval wordt het gebruiksrecht afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief, die op dezelfde basis wordt bepaald als die van materiële vaste activa. Aanvullend wordt het gebruiksrecht periodiek verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen en gecorrigeerd voor bepaalde herwaarderingen van de leaseverplichting. De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die niet worden betaald op de ingangsdatum, verdisconteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst of, als die disconteringsvoet niet praktisch te bepalen is, de marginale rentevoet. Doorgaans wordt de marginale rentevoet als disconteringsvoet gebruikt, die Morefield bepaalt door rentetarieven te verkrijgen uit verschillende externe financieringsbronnen en hierbij bepaalde aanpassingen uitvoert om de voorwaarden van de leaseovereenkomst en het soort geleasede actief weer te geven. Leasebetalingen die zijn begrepen in de waardering van de leaseverplichting omvatten de volgende:

- vaste betalingen, inclusief in wezen vaste betalingen;
- variabele leasebetalingen die afhankelijk zijn van een index of een koers, initieel gewaardeerd op basis van de index of koers op de ingangsdatum;
- bedragen die naar verwachting zullen worden betaald onder een restwaardegarantie;

- de uitoefenprijs onder een aankoopoptie waarvan redelijkerwijs zeker is dat deze zal worden uitgeoefend, leasebetalingen in een optionele verlengingsperiode als redelijkerwijs zeker is dat de verlengingsoptie zal worden uitgeoefend en boetes voor vroegtijdige beëindiging van een lease tenzij redelijkerwijs aangenomen kan worden dat deze niet vroegtijdig zal worden beëindigd.

Morefield Group presenteert gebruiksrechten die niet voldoen aan de definitie van Vastgoedinvesteringen onder ‘materiële vaste activa’ en leaseverplichtingen onder ‘leningen’ in de balans. Voor kortlopende leaseovereenkomsten (leasecontracten met een maximale looptijd van 12 maanden) en leaseovereenkomsten van activa met een lage waarde worden geen gebruiksrechten en leaseverplichtingen opgenomen. Leasebetalingen in verband met deze leaseovereenkomsten worden opgenomen als last op lineaire basis over de leaseperiode.

Morefield Group is lessee (‘huurder’) uit hoofde van huur van huisvesting, lease van auto's en huur van printers voor haar vestigingen.

Morefield Group is geen lessor (‘verhuurder’).

#### Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door de individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de reguliere voorraad is op basis van gemiddelde inkoopprijs, de waardering van de gebruikte voorraad is tegen historische kostprijs minus afschrijvingen met een restwaarde van 10%. Waar nodig is een voorziening incurante voorraad getroffen.

#### Handelsvorderingen en overlopende activa

Handelsdebiteuren en overige vorderingen worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen geamortiseerde kostprijs, gebruikmakend van de effectieve-rentemethode en onder aftrek van de voorziening voor oninbaarheid. Een voorziening voor oninbaarheid wordt gevormd op het moment dat verondersteld wordt dat een vordering of een deel van een vordering niet zal worden geïncasseerd. Het bedrag van de voorziening wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van de vordering en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De dotatie aan de voorziening wordt in de winst-en verliesrekening verwerkt in de overige bedrijfslasten.

#### Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit kas- en banksaldi. Deze worden gewaardeerd tegen reële waarde en deze benadert de boekwaarde. Geldmiddelen en kasequivalenten hebben een looptijd korter dan één jaar.

#### Eigen vermogen

Het geplaatst kapitaal omvat de op uitgegeven aandelen gestorte nominale bedragen. De agioreserve omvat de op uitgegeven aandelen gestorte bedragen, voor zover die stortingen de nominale waarde van de betreffende aandelen overschrijden. De ingehouden winst betreft een cumulatie van het jaarlijkse nettoresultaat (het deel van het resultaat dat toekomt aan de aandeelhouders) minus het uitgekeerd dividend. De overige reserves bestaan voornamelijk uit ingehouden winsten.

Gewone aandelen en aandelen A van Morefield Group NV zijn onderdeel van het eigen vermogen. Kosten direct toerekenbaar aan de uitgifte van nieuwe aandelen of opties op eigen aandelen worden via verantwoording in het eigen vermogen in mindering gebracht op de emissieopbrengst.

De aankoopprijs van ingekochte aandelen wordt op de overige reserves in mindering gebracht totdat zij worden ingetrokken of herplaatst. Het aan houders van gewone aandelen uit te keren dividend wordt als verplichting opgenomen op het moment waarop de algemene vergadering van aandeelhouders het dividendvoorstel goedkeurt.

#### Eigenvermogenleningen

Eigenvermogenleningen zijn leningen die economische karakteristieken hebben van eigen vermogen. Deze worden verantwoord onder het eigen vermogen. Bepalende karakteristieken zijn keuze leningnemer inzake betaling rente, onbepaalde looptijd van een lening, geen verplichte aflossing op de lening gedurende de looptijd en vereiste goedkeuring van de leninggever voor het uitkeren van dividend door leningnemer.

Intrestlasten over eigenvermogenleningen worden gekwalificeerd als een uitkering op de eigenvermogenleningen en rechtstreeks verantwoord in het eigen vermogen.

#### Aandelengerelateerde beloningen

Aandelengerelateerde beloningen worden gewaardeerd op basis van de equity-settledmethode. Bij toekenning van aandelengerelateerde beloningen worden de toegekende aandelen gewaardeerd op de reële waarde ten tijde van de toekenning. De reële waarde bij toekenning wordt verantwoord in de personeelskosten en in het eigen vermogen onder de overige eigen vermogen instrumenten.

Bij daadwerkelijke levering van de aandelen wordt de reële waarde bij toekenning ten laste gebracht van de overige eigen vermogen instrumenten ten gunste van de overige reserves en het verwateringsresultaat ten laste gebracht van de overige reserves.

### Langlopende verplichtingen

Langlopende verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen de reële waarde minus eventueel direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden deze verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode.

### Handelsschulden en overige schulden

De handelsschulden en overige schulden worden initieel opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

### Verbonden partijen

Als verbonden partijen met Morefield Group N.V. kwalificeren de meerderheidsaandeelhouder, dochterondernemingen, minderheidsbelangen, de Raad van Commissarissen, de Directie, senior management of familieleden van deze personen.

Transacties met verbonden partijen vinden plaats tegen marktconforme prijzen. Transacties met leden van de Raad van Commissarissen, de Directie, senior management of familieleden van deze personen zijn toegelicht onder 'Transacties met verbonden partijen'. Er zijn geen leningen verstrekt aan leden van de Raad van Commissarissen, de Directie, senior management of familieleden van deze personen.

### Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Geldmiddelen voor het kasstroomoverzicht omvatten de balansposten liquide middelen en kortlopende rentedragende schulden, die integraal onderdeel uitmaken van het cashmanagement van de groep. Betaalde en ontvangen winstbelastingen zijn opgenomen onder 'Kasstroom uit operationele activiteiten'. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder 'Kasstroom uit financieringsactiviteiten'. Verkregen liquide middelen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs. Uit de verwerving en afstoting van dochterondernemingen vloeien mutaties voort in activa en passiva. Deze mutaties zijn bij de bepaling van de kasstromen in aanmerking genomen.

### Winst per aandeel

Morefield Group presenteert gewone en verwaterde winst per aandeel (wpa) voor de gewone aandelen. Het nettoresultaat per gewoon aandeel wordt berekend aan de hand van de winst of het verlies dat aan de aandeelhouders wordt toegerekend, gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen dat gedurende de verslagperiode uitstaat. Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de winst of het verlies dat aan de aandeelhouders van Morefield Group wordt toegerekend en het gewogen gemiddelde aantal

gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan gecorrigeerd voor alle potentiële verwaterende effecten op de gewone aandelen.

### Risicofactoren en management van (financiële) risico's

Morefield Group is - zoals elk bedrijf - blootgesteld aan risico's. De toenemende complexiteit van de samenleving, evenals veranderende wet- en regelgeving, dwingen Morefield tot een sterk risicobewustzijn. Risicomanagement is het proces van identificeren, evalueren, beheersen en communiceren van risico's vanuit een geïntegreerd en organisatiebreed perspectief. Het is een continu proces, alleen al omdat tijdigheid en handelen in veranderende omstandigheden erom vragen. Het algemene risicobeheerprogramma van de groep richt zich op het minimaliseren van potentiële negatieve gevolgen op de financiële positie.

De Directie en de Raad van Commissarissen van Morefield nemen hun verantwoordelijkheden voor de risicobeheersing en de daartoe geïmplementeerde systemen van risicobeheersing en -controle binnen de organisatie serieus.

Morefield is ervan overtuigd dat risicobeheer een noodzakelijk onderdeel is van deugdelijk bestuur en de ontwikkeling van een duurzame bedrijfsvoering. Door middel van risicomanagement en door een juiste balans tussen risico's en opbrengsten streeft Morefield naar het maximaliseren van zakelijk succes en aandeelhouderswaarde. Optimale risicobeheersing moet ook bijdragen aan het behalen van de strategische doelstellingen, het optimaliseren van operationele bedrijfsprocessen in termen van effectiviteit en efficiëntie, het vergroten van de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving en het monitoren van de bedrijfsvoering in overeenstemming met wet- en regelgeving en de Gedragscode. Morefield hecht belang aan een goede risicobeheersing en -controle en draagt zorg voor een verdere ontwikkeling en optimalisering ervan. De Directie is van mening dat de interne risicobeheersings- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat en dat deze systemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt. Wij hebben geen indicaties dat deze systemen in het afgelopen boekjaar niet naar behoren hebben gewerkt en in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.

### Strategische risico's

De strategie die Morefield heeft gekozen, is onlosmakelijk verbonden met het nemen van risico's. De belangrijkste risico's worden hierbij gevormd door de conjuncturele omstandigheden, de consumentenbestedingen en de arbeidsmarkt. Activiteiten ontwikkelen om langetermijnwaardegroei te creëren voor de aandeelhouders is een essentieel onderdeel van de strategie van Morefield. Tegenvallende conjuncturele omstandigheden kunnen tot gevolg hebben dat Morefield minder presteert dan verwacht. Morefield zal regelmatig haar (toekomstige) activiteiten toetsen op strategische risico's. Hierbij worden de activiteiten

getoetst aan de daaraan gestelde rendements- en groeicriteria en hun impact op het risicoprofiel van Morefield. Spreiding van het risico is geen doel op zich. Daarnaast kunnen een eventuele neergang van de financiële markten en een eventuele herleving van de schulden crisis hun weerslag hebben op het economisch klimaat in Nederland en daarbuiten, wat gevolgen zal kunnen hebben voor de activiteiten van Morefield dan wel voor de toegang tot extern kapitaal.

#### Kapitaalbeheerrisico

De doelstellingen van Morefield bij het beheer van kapitaal:

- het onderhouden van een dusdanig niveau van het eigen vermogen dat de continuïteit van Morefield niet in gevaar wordt gebracht;
- het kunnen realiseren van rendement voor aandeelhouders alsmede voordelen voor andere belanghebbenden;
- het handhaven van een optimale kapitaalstructuur om de kosten ervan te verlagen.

Om de kapitaalstructuur te wijzigen of aan te passen, kan Morefield het uit te keren dividend aan aandeelhouders aanpassen, aandelen van Morefield inkopen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de schuld te verlagen.

#### Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van de groep of de waarde van financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen. Hierbij gaat het om valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen. Het beheer van het marktrisico heeft tot doel om de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement. De groep maakt geen gebruik van derivaten en hedging-instrumenten. Om marktrisico's te mitigeren beschikt Morefield over een kas- en aandelenpositie om schokken op te kunnen vangen, bovendien heeft Morefield-deelneming Kersten een ruime bancaire kredietlijn. Ten aanzien van het aandelenbelang in Almunda Professionals loopt Morefield over dit belang het risico van marktwaarde. Bij een 10% lagere (of hogere) koers van het aandeel Almunda Professionals zou dit een negatieve (of positieve) impact op het resultaat van € 469 duizend betekenen.

#### Risico verbonden aan de beursnotering

Morefield is genoteerd op de officiële markt van Euronext Amsterdam en dient daardoor aan de daarvoor geldende wet- en regelgeving te voldoen. Indien deze regelgeving verandert, kan dit leiden tot extra kosten voor Morefield.

#### Organisatorisch risico

De organisatie is in sterke mate afhankelijk van enkele sleutelfiguren, onder wie in elk geval de commissaris, bestuurder en management van de deelnemingen.

#### Financieel risicomanagement

De activiteiten van Morefield zijn blootgesteld aan diverse financiële risico's. Het algemene risicobeheerprogramma van de groep richt zich op het minimaliseren van potentiële negatieve gevolgen op de financiële positie.

#### Liquiditeitsrisico

Morefield beschikt over voldoende liquiditeiten om de lopende activiteiten te financieren. De deelnemingen binnen Morefield beschikken over gecommiteerde kredietfaciliteiten om liquiditeitsrisico te minimaliseren. Binnen de groep worden er geen derivaten gebruikt. Er worden ook geen hedge-activiteiten ondernomen. Morefield bewaakt de cashpositie en de ontwikkeling van het werkkapitaal en voert periodiek ouderdomsanalyses uit op de uitstaande debiteuren. Door tussentijdse bewaking en bijsturing worden liquiditeitsbegrotingen beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met diverse parameters o.a. bankgaranties en beschikbaarheid. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financiers voor beschikbare kredietfaciliteiten

#### Kredietrisico

Kredietrisico heeft betrekking op het risico dat een tegenpartij in gebreke blijft ten aanzien van haar contractuele verplichtingen die resulteren in financieel verlies voor de groep. Morefield en haar deelnemingen hebben over het algemeen geen significante risico's ten aanzien van kredietconcentraties. De belangrijkste posten van de geconsolideerde balans die zijn blootgesteld aan kredietrisico zijn de debiteuren en nog te ontvangen bedragen. De debiteuren omvatten een voorziening voor verwachte kredietverliezen.

Over het algemeen worden er door Kersten diensten verricht voor bedrijven en organisaties die een solide financiële positie hebben. Bij Naviva vindt er grotendeels vergoeding vanuit de zorgverzekeraars plaats. Om de blootstelling aan kredietrisico te minimaliseren, houden Morefield en haar deelnemingen het betaalgedrag van haar klanten intensief in de gaten. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijn tussen de 0 en 30 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd waaronder garantiestellingen. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben. Ondanks de interne beheersmaatregelen kunnen oninbare vorderingen niet worden uitgesloten maar het risico op een materiële negatieve impact op het bedrijfsresultaat is klein.

#### Renterisico

Het renterisicobeleid is gericht op het beperken van de renterisico's die voortvloeien uit de financiering van het bedrijf in combinatie van het optimaliseren van de rentekosten. Enerzijds loopt Morefield een beperkt risico bij de vergoeding van uitgeleende middelen als de rente daalt. Anderzijds kunnen de kosten van korte- en langetermijnschulden stijgen als de rente

stijgt. Vanwege de aard van de activiteiten van de groep is de operationele kasstroom grotendeels onafhankelijk van veranderingen van de markttrentetarieven. De rente op de leningen is gebaseerd op Euribortarieven plus een opslag. De opslag is gerelateerd aan de leverage. Ingeval van een 1 procentpunt hogere rente zijn de financieringslasten € 163 hoger. Bij een 1 procentpunt lager rentepercentage zijn de financieringslasten € 163 lager.

#### Acquisitierisico

In een proces voor een mogelijke acquisitie maakt Morefield hypothesen, veronderstellingen en afwegingen met betrekking tot mogelijke toekomstige gebeurtenissen. De feitelijke ontwikkeling kan hiervan significant afwijken. Ook kunnen beoordelingsfouten in het due-diligence-proces en de contractonderhandelingen leiden tot verliezen en/of reputatieschade voor Morefield. Morefield probeert dit risico zoveel mogelijk te beperken door acquisities zo zorgvuldig mogelijk uit te voeren. Waar nodig schakelt Morefield de hulp in van externe adviseurs die de vennootschap ondersteunen bij het in kaart brengen van de risico's en die Morefield adviseren over de wijze waarop deze langs (onder andere) contractuele weg zoveel mogelijk beperkt kunnen worden.

#### Juridisch risico

Morefield kan voor doen of nalaten aansprakelijk worden gesteld. Hoewel Morefield op het moment van publicatie van dit bestuursverslag niet bekend is met enige (dreigende) materiële procedures of schadeclaims, kan Morefield voor eventueel tekortschietende dienstverlening of andere mogelijke schade aansprakelijk worden gesteld. Dergelijke aansprakelijkheidsprocedures kunnen in het algemeen hoge kosten met zich meebrengen. Bij de verkoop van ondernemingen worden in meer of mindere mate garanties afgegeven ten aanzien van de juistheid van de verstrekte informatie.

#### Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat een bedrijf over onvoldoende middelen beschikt om aan de directe verplichtingen te voldoen. Indien Morefield nieuwe verplichtingen aangaat, zou dit kunnen leiden tot een hoger liquiditeitsrisico. Ook in het geval van een faillissement van de bank waar de liquiditeiten zijn ondergebracht, zou Morefield een mogelijk liquiditeitsrisico lopen. De aanwezige liquide middelen binnen de groep worden gespreid aangehouden bij Nederlandse, Zwitserse en Curaçaose banken. De liquiditeitspositie wordt regelmatig beoordeeld aan de hand de verwachte ontwikkeling van ontvangsten en uitgaven. Het beleid is gericht op waarborging van de continuïteit van de onderneming door flexibel gebruik te kunnen maken van kredietfaciliteiten en langlopend vreemd vermogen of door eigen vermogen aan te trekken ter financiering van structurele maatregelen die waarde toevoegen. Het financieel beleid is gericht op solide financiering van de groei doelstellingen van de

onderneming, waarbij de vrije kasstroom ruim voldoende moet zijn om de kosten en aflossing van vreemd vermogen te kunnen betalen.

#### Fiscaal risico

Een wijziging van fiscale wet- of regelgeving, jurisprudentie of standpunten van de belastingdienst in Nederland of Curaçao kan negatieve invloed hebben op de (toekomstige) resultaten van Morefield.

#### Valutarisico

De activiteiten van Morefield geschieden grotendeels in euro's. Morefield maakt momenteel geen gebruik van financiële instrumenten om valutarisico's af te dekken.

#### Risico financiële verslaglegging

De risico's en onzekerheden die van invloed zijn op de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving (bijvoorbeeld onzekerheden bij complexe toerekeningsproblemen, de mate van subjectiviteit bij waarderingvraagstukken en risico's ten aanzien van de inrichting van de financiële verslaggevingssystemen) kunnen van invloed zijn op de financiële positie van Morefield Group.

#### Garanties

Binnen Kersten staat per 31 december 2025 € 330 (31 december 2024: € 441) op een geblokkeerde rekening vanwege afgegeven bankgaranties. Ten aanzien van WMO-contracten waarbij de gemeenten eigenaar zijn van de hulpmiddelen worden er mobiliteits- en omruilgaranties afgegeven. Bij een mobiliteitsgarantie heeft de belanghebbende recht op een kosteloze vervanging bij defect raken van een voorziening. Bij een omruilgarantie heeft de belanghebbende het recht om de voorziening om te ruilen indien deze niet voldoet aan de gestelde verwachtingen. De garanties worden over een contractueel overeengekomen periode afgegeven die afwijkt van de contractperiode van het raamcontract. Bij Morefield Zorg BV en Naviva Kraamzorg BV zijn per 31 december 2025 geen bankgaranties afgegeven.

#### Risico financiële posten

De operationele activiteiten van Morefield Group worden deels gevat in financiële posten. Deze omvatten liquide middelen, debiteuren, overige vorderingen, crediteuren en overige schulden. Hierbij loopt Morefield krediet-, liquiditeits- en renterisico's, hoewel deze risico's beperkt zijn. Het huidige beleid van Morefield is om geen gebruik van derivaten te maken om mogelijke voornoemde risico's af te dekken.

## Winst- en verliesrekening

### Bepaling van omzet en verantwoording van opbrengsten

De te onderscheiden opbrengsten bij Kersten Groep bestaan uit:

- verhuur;
- dienstverlening;
- verkoop;
- maatwerk.

Opbrengsten worden verantwoord op het moment dat Kersten haar overeengekomen prestatieverplichting heeft verricht, de klant het recht heeft verworven om van de geleverde diensten en of goederen gebruik te maken, het waarschijnlijk is dat Kersten de overeengekomen vergoeding zal ontvangen of reeds ontvangen heeft en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de levering van de goederen of om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Alleen bij WMO-contracten waar de gemeenten eigenaar zijn van de middelen (WMO-Koop) zijn er door de Kersten mobiliteits- en omruilgaranties afgegeven. Betaaltermijnen hebben geen significante impact op de omzetverantwoording.

Opbrengsten uit verhuur worden verwerkt op basis van het uitstaande middelenbestand over de prestatieperiode van één maand.

Opbrengsten uit dienstverlening bestaan uit keuringen, onderhoud en reparatie. Onder de omzet dienstverlening wordt ook verantwoord het in- en uitnemen van hulpmiddelen (innemen en hervestrekken) die eigendom zijn van de zorgkantoren (depot functie). Opbrengsten uit dienstverlening vinden plaats tegen vaste vergoedingen. De opbrengsten uit de activiteiten inzake keuringen, onderhoud en reparatie worden op inspanningsbasis verantwoord. Opbrengsten uit hoofde van de depotfunctie worden verwerkt op basis van het uitstaande middelenbestand over de prestatieperiode van één maand.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten maatwerk worden verwerkt indien ten aanzien van verkoop van maatwerk alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van het maatwerk zijn overgedragen aan de koper.

Kersten is geen lessor uit hoofde van verhuur van middelen:

- Er is geen sprake van geïdentificeerde activa die gealloceerd is naar specifieke contracten;

- Er zijn geen contractuele afspraken over aantallen af te nemen hulpmiddelen;
- In de contracten zijn alleen generieke definities vermeld van mogelijk in te zetten hulpmiddelen;
- Kersten heeft ten aanzien van de verhuurde middelen substitutierechten;
- Kersten behoudt rechten op significante economische voordelen gedurende de periode van het gebruik van de middelen door de klant;
- De hulpmiddelen zijn eigendom van Kersten en de eigendom gaat nooit over naar de klant in combinatie met het feit dat de huurtermijn niet vooraf is vastgesteld;
- Kersten bepaalt bij WMO-contracten welk hulpmiddel wordt ingezet op basis van een indicatiestelling van de gemeente;
- In de contracten zijn beschermende rechten ten gunste van Kersten opgenomen;
- Op basis van bruikleenovereenkomsten geeft Kersten instructies aan de klanten op welke wijze dient te worden omgegaan met de hulpmiddelen;
- Klanten hebben geen invloed op het design van het hulpmiddel, Kersten levert generieke hulpmiddelen of adviseert specifiek welk hulpmiddel wordt ingezet op basis van een indicatiestelling van de klant. Eventuele terugbetalingsverplichtingen zijn niet materieel.

De te onderscheiden dienstverleningsopbrengsten bij Naviva Kraamzorg bestaan uit:

- Inschrijvingen en intake;
- bevallingsassistentie;
- kraamzorguren.

Opbrengsten uit inschrijvingen en intake en bevallingsassistentie worden verantwoord zodra de specifieke prestatie is geleverd. Opbrengsten uit uren kraamzorg worden verantwoord naarmate de zorguren worden gemaakt. Ten aanzien van variabele toeslag vind er geen significante terugvordering plaats.

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening

opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

#### Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder inkoopkosten van verkochte goederen en overige bedrijfskosten die toerekenbaar zijn aan de kostprijs van de omzet.

#### Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Kosten van grond- en hulpstoffen

Onder kosten van grond- en hulpstoffen wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder inkoopkosten van verkochte goederen.

#### Bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

- *Personeelsbeloningen*

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

- *Pensioenlasten*

De Nederlandse regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioenuitvoerders, te weten bedrijfstakpensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De pensioenregelingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst is beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling

van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waar onder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de groep en worden in de balans opgenomen in een voorziening. De waardering van de verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om deze per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is, wordt de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde. Discontering vindt plaats op basis van rentetarieven van hoogwaardige ondernemingsobligaties. Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening.

De beleidsdekkingsgraad van Stichting Pensioenfonds Metaal & Techniek bedroeg per eind december 2025 108,5%. Aangezien de beleidsdekkingsgraad lager is dan het minimaal vereist eigen vermogen is een herstelplan ingediend door het fonds. In het herstel is beschreven welke acties het pensioenfonds heeft genomen ter verbetering van de (beleids)dekkingsgraad. De belangrijkste actie betreft het verhogen van de premies voor komende jaren. De pensioenlast wordt berekend over het brutoloon minus de franchise van € 18.475 (2024: € 17.545). Het opbouwpercentage van de regeling is 1,875% per jaar. De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 17,7% van het pensioengevend salaris. Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op € 137.800. Ultimo 2025 (en 2024) waren er voor de groep geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

De beleidsdekkingsgraad van bedrijfstakpensioenfonds Zorg & Welzijn bedroeg per eind december 2025 125,7% en ligt daarmee boven het vereiste niveau (minimaal 110%). De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 25,8% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise ad € 16.655 (2024: € 15.816). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op € 137.800 (2024: € 137.800). De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 12,9% van het pensioengevend salaris. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van de dekkingsgraad en verwachte rendementen.

#### Financiële baten en lasten

De financiële lasten bestaan uit interestlasten en oprenting van voorzieningen en rentedragende schulden. De financiële baten omvatten interestbaten, reëlewaardemutaties van effecten en dividend op effecten. Interestlasten en -baten worden berekend onder

toepassing van de effectieve-rentemethode en tijdsevenredig verantwoord in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

#### Winstbelasting

Belastingen over het resultaat omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en latente belasting. Belasting over het resultaat wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord, behalve voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks worden verantwoord in het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat. In dat laatste geval wordt de samenhangende belasting ook rechtstreeks in het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat verwerkt.

De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belasting bestaat uit de winstbelasting over het belastbare resultaat, die wordt berekend aan de hand van de geldende belastingtarieven. Daarbij wordt rekening gehouden met vrijgestelde winstbestanddelen en niet aftrekbare bedragen, evenals met correcties op de belasting over eerdere boekjaren.

Latente belastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarden van activa en verplichtingen en de boekwaarden daarvan in de jaarrekening. Indien een latentie zou ontstaan bij de eerste verwerking in de jaarrekening van een actief of een verplichting voortvloeiend uit een transactie die noch het commerciële noch het fiscale resultaat beïnvloedt, wordt deze latentie niet verwerkt.

Latenties worden berekend op basis van vastgestelde belastingtarieven en wetten die van toepassing zijn of waartoe materieel al op balansdatum besloten is en die naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingvordering gerealiseerd wordt of de latente belastingverplichting betaald wordt. Latente belastingvorderingen voor compensabele verliezen worden uitsluitend geactiveerd voor zover het waarschijnlijk is dat verrekening kan plaatsvinden met in de komende jaren te behalen winsten. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen met dezelfde looptijd en bij dezelfde fiscale entiteit worden gesaldeerd op de balans, voor zover een wettelijk recht tot salderen bestaat.

#### Wijzigingen in de IFRS-standaarden in de grondslagen en toelichtingen

Morefield Group heeft de volgende nieuwe en gewijzigde IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties toegepast die relevant zijn voor de onderneming in 2025, waar van toepassing. De toepassing van deze gewijzigde standaarden, 'IAS 21 – The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates Lack of Exchangeability', is van toepassing vanaf het boekjaar 2025. Deze wijziging heeft vrijwel geen impact op Morefield. De volgende standaarden en interpretaties zijn uitgegeven op de publicatiedatum van de jaarrekening, maar zijn nog niet van kracht voor

de jaarrekening van 2025. Hieronder staan alleen die standaarden vermeld waarvan Morefield redelijkerwijs verwacht dat ze, wanneer ze in de toekomst worden gewijzigd, van invloed zullen zijn op de openbaarmakingen, de financiële positie of de resultaten van Morefield. Morefield zal deze standaarden en interpretaties toepassen zodra ze van kracht worden:

- Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (IFRS 9 and IFRS 7).
- IFRS 18 – includes requirements for all entities applying IFRS for the presentation and disclosure of information in financial statements.
- IFRS 19 – Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures.

Uit een analyse blijkt dat zowel de vastgestelde standaarden als de nog te bekrachtigen standaarden geen materiële impact hebben op het vermogen en het resultaat. We verwachten wel dat bepaalde hoofdoverzichten en toelichtingen wijzigen, met name die samenhangen met IFRS 18, maar dat de gevolgen daarvan relatief beperkt zijn. Om die reden zijn de gevolgen van deze wijzigingen voor de vennootschap niet in detail toegelicht.

#### Toelichting op de geconsolideerde balans

Alle bedragen in de toelichtingen zijn in duizendtallen tenzij anders aangegeven.

## 1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële activa in 2025 is als volgt:

x € 1.000

	Goodwill	Software & Ontwikkeling	Merk-naam	Totaal 2025	Totaal 2024
<u>Stand per 1 januari</u>					
Aanschafwaarde	6.849	3.561	-	10.410	9.857
Cumulatieve amortisatie	-5.014	-1.597	-	-6.611	-6.351
Boekwaarde per 1 januari	1.835	1.964	-	3.799	3.506
<u>Mutaties</u>					
Verwerving Bedrijfscombinaties	12.368	81	1.091	13.540	-
Investeringsen	-	455	-	455	553
Amortisatie	-	-336	-127	-463	-260
Saldo mutaties	12.368	200	964	13.532	293
<u>Stand per 31 december 2025</u>					
Aanschafwaarde	19.217	4.097	1.091	24.405	10.410
Cumulatieve amortisatie	-5.014	-1.933	-127	-7.074	-6.611
Boekwaarde per 31 december 2025	14.203	2.164	964	17.331	3.799

De amortisatie op de immateriële vaste activa bedraagt 10% - 20% per jaar.

### Goodwill

Voor de toets op bijzondere waardevermindering op de goodwill is gebruik gemaakt van de Discounted Cashflow methode voor de bedrijfswaardering (contant maken van toekomstige kasstromen op basis van waarde in gebruik naar het waarderingsmoment) op basis van mid-year conventie. De belangrijkste assumpties zijn:

- De risicovrije rentevoet bedraagt 2,8% (2024: 3,0%) op basis van een publicatie van Pablo Fernandez (mei 2025).
- De marktrisicopremie is eveneens gebaseerd op de voornoemde publicatie van Pablo Fernandez en bedraagt 5,3% (2024: 5,4%);
- De ondernemingsrisicopremie (Alpha) is vastgesteld op 6,34% (2024: 6,34%) ten aanzien van Kersten en 5,83% voor Naviva Kraamzorg. Een en ander conform het 'BDO'-model voor bepaling van de ondernemingsrisicopremie.

De overige variabelen ten behoeve van het bepalen van de WACC (weighted average cost of capital) betreffen de kostenvoet vreemd vermogen van 5,06% (2024: 5,12%) en de Debt/Equity verhouding van 18,96% (2024: 17,98%) in relatie tot Kersten, en 51,97% voor Naviva Kraamzorg, beide gebaseerd op een publicatie van Damadoran van januari 2026.

De projectieperiode (of planperiode) betreft de 5 opeenvolgende jaren, te weten 2026 tot en met 2030;

De geprognosticeerde kasstromen worden contant gemaakt tegen een disconteringsvoet na belastingen (WACC) van 14,23% (2024: 14,50%) ten aanzien van Kersten en een WACC van 13,49% voor Naviva Kraamzorg.

Op basis van de uitgevoerde test is er in 2026 geen sprake van een bijzondere waardevermindering. De headroom voor Kersten bedraagt € 1.692. Het breakevenpunt ligt bij een WACC van 14,5% (2024: 15,9%) of een aanpassing in de omzetgroei van -0,3% (2024: -1,3%).

Ten aanzien van Naviva Kraamzorg bedraagt de headroom € 12.591, het breakevenpunt bij een WACC van 22,84% of een aanpassing in de omzetgroei van -1,0%.

### Gevoeligheidsanalyse goodwill

Onderstaand zijn de gevoeligheden met betrekking tot het DCF-waarderingsmodel ten behoeve van de impairmentanalyse van de goodwill weergegeven. Indien 1 procentpunt lagere/hogere omzetgroei zou worden gehanteerd, dan wel 1 procentpunt hogere/lagere WACC, leidt dit, uitgaande van een onveranderde kostenstructuur en onveranderd investeringsniveau, tot de volgende mogelijke additionele waardemutaties.

x € 1.000

Kersten Groep BV Δ WACC / Omzetgroei	Head room	
	31 dec 2025	31 dec 2024
WACC + 1%	-4.047	1.606
Omzetgroei - 1%	-4.216	1.372
WACC - 1%	6.675	16.211
Omzetgroei + 1%	5.990	15.193

x € 1.000

Naviva Kraamzorg BV Δ WACC / Omzetgroei	Head room 31 dec 2025
WACC + 1%	10.436
Omzetgroei - 1%	656
WACC - 1%	15.161
Omzetgroei + 1%	24.855

### Verwerving van dochteronderneming Naviva Kraamzorg

Op 21 mei 2025 heeft Morefield de controle gekregen over 'Naviva Kraamzorg BV' en haar dochteronderneming 'B.V. Naviva voorheen GKS'. De primaire reden voor de overname was een strategische uitbreiding in de gezondheidssector. Het contante deel van de overname is € 6.147. De reële waarde van de prestatieafhankelijke koopsom is berekend op basis van een percentage van het EBITDA-resultaat over heel 2025 en bedraagt € 1.205. Tevens hebben koper en verkoper een verkoperslening afgesloten ter hoogte van € 5.519. 50% hiervan wordt afgelost in kwartalen tot uiterlijk 21 mei 2028. De andere 50% wordt in een keer afgelost op 21 mei 2028. Daarnaast heeft koper een lening overgenomen van verkoper ter grootte van € 4.226. Er zijn geen eigen aandelen uitgegeven voor de betaling van de overname. De reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa is beperkt tot de merknaam van Naviva Kraamzorg ter grootte van € 1.091.

De identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen per overnamedatum zijn als volgt:

x € 1.000

Percentage belang bij overname	100%
	31 mei 2025
Materiële vaste activa	81
Lease- & huuractiva	576
Immateriële vaste activa	1.171
Actieve belastinglatentie	66
Debiteuren en overige vorderingen	9.632
Liquide middelen bij overname	6.281
Langlopende verplichtingen	3.178
Latente belastingverplichting	281
Kortlopende verplichtingen	9.844
Saldo van identificeerbare activa & verplichtingen	4.504

De goodwill per overnamedatum is € 12.368 is berekend door de totale investering van € 16.872 te verminderen met (1) het eigen vermogen van Naviva Kraamzorg per overname datum van € -3.788, (2) correctie van reeds bestaande goodwill € 94, (3) de immateriële waarde van de merknaam van € -1.091 en een belastinglatentie € 281.

De goodwill is betaald voor de kwaliteit, ervaring en deskundigheid van Naviva Kraamzorg en haar personeel in combinatie met de verwachte toekomstige waardegroei van Naviva en is fiscaal niet aftrekbaar. De onder de immateriële vaste activa opgenomen merknaam is gebaseerd op de reële waarde. Omdat de goodwill voortvloeit uit een aandelentransactie is deze fiscaal niet aftrekbaar voor de vennootschapsbelasting.

Debiteuren en vordering zijn gewaardeerd tegen reële waarde en oninbare debiteuren bedragen nihil. Er is geen sprake van voorwaardelijke verplichtingen. De in de groep verantwoorde kosten betreffende de acquisitie bedragen € 18.

De omzet over de periode juni tot en met december 2025 bedroeg € 34.287. Het netto resultaat over deze periode bedroeg € 2.150.

## 2. Materiële vaste activa

Onderstaand het verloop in 2025 en 2024 van de materiële vaste activa:

x € 1.000

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Verhuur- middelen	Andere vaste bedrijfs- middelen	IFRS-16 gebruiks- recht activa	Totaal 2025	Totaal 2024
<u>Stand per 1 januari</u>						
Aanschafwaarde	2.748	49.899	3.222	20.067	75.936	51.890
Cumulatieve afschrijvingen	-1.020	-21.492	-2.264	-6.467	-31.243	-22.103
Boekwaarde per 1 januari	1.728	28.407	958	13.600	44.693	29.787
<u>Mutaties</u>						
Verwerving bedrijfscombinaties	€ 32		€ 49	576	657	
Investeringen	€ 1.258	€ 17.401	€ 678	10.534	29.871	27.544
Desinvesteringen	-	-2.966	-772	-1.987	-5.725	-3.498
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen	-	2.766	793	1.808	5.367	1.113
Afschrijvingen	-296	-7.096	-442	-5.945	-13.779	-10.253
Saldo mutaties	994	10.105	306	4.986	16.391	14.906
<u>Stand per 31 december 2025</u>						
Aanschafwaarde	4.038	64.334	3.177	29.190	100.739	75.936
Cumulatieve afschrijvingen	-1.316	-25.822	-1.913	-10.604	-39.655	-31.243
Boekwaarde per 31 december 2025	2.722	38.512	1.264	18.586	61.084	44.693

De verwachte economische levensduur en gerelateerde jaarlijkse afschrijvingspercentages per categorie van materiële vaste activa zijn:

(x € 1.000)

0 - 10% op bedrijfsgebouwen en -terreinen;

10 - 20% op verhuurmiddelen;

10 - 20% op andere vaste bedrijfsmiddelen.

Onder IFRS 16 zijn de lopende leasecontracten van Kersten Groep BV en Naviva Kraamzorg BV van het wagenpark, de huur van de panden en de lease van copiers/printers opgenomen op de balans als materiële vaste activa. In de volgende tabel is het verloop weergegeven:

	Huur	Lease	Lease	Totaal	Totaal
<u>Stand per 1 januari</u>	Panden	Wagenpark	copiers / printers	2025	2024
Aanschafwaarde	8.276	11.404	388	20.068	10.832
Cumulatieve afschrijvingen	-2.985	-3.325	-158	-6.468	-3.789
Boekwaarde per 1 januari	<u>5.291</u>	<u>8.079</u>	<u>230</u>	<u>13.600</u>	<u>7.043</u>

#### Mutaties

Verwerving Bedrijfscombinaties	421	155		576	
Investerings	5.931	4.519	84	10.534	10.725
Desinvesteringen	-1.215	-772	-	-1.987	-1.489
Cumulatieve afschrijving desinveste	1.036	772	-	1.808	1.489
Afschrijvingen	-2.667	-3.175	-104	-5.946	-4.168
Saldo mutaties	<u>3.506</u>	<u>1.499</u>	<u>-20</u>	<u>4.985</u>	<u>6.557</u>

#### Stand per 31 december

Aanschafwaarde	13.413	15.306	472	29.191	20.068
Cumulatieve afschrijvingen	-4.616	-5.728	-262	-10.606	-6.468
Boekwaarde per 31 december	<u>8.797</u>	<u>9.578</u>	<u>210</u>	<u>18.585</u>	<u>13.600</u>

Er is gerekend met een rentevoet van 5,0% tot 6,7%.

De afschrijving vindt plaats in overeenstemming met de looptijd van de onderhavige leasecontracten. Afschrijvingsperiodes liggen tussen 3 en 5 jaar.

De huurverplichtingen betreffen de huren van Kerstenvestigingen en het pand van Naviva in Nederland.

De leaseverplichtingen betreffen de lease van het Kersten en Naviva wagenpark en lease van copiers/printers op de verschillende vestigingen.

### 3. Latente vennootschapsbelasting

Dit betreffen de belastinglatenties uit hoofde van tijdelijke verschillen van de fiscale waardering van activa en passiva bij Kersten Groep en Naviva Kraamzorg. De belastinglatentie is berekend naar het geldende belastingtarief van 25,8%.

### 4. Financiële vaste activa

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Waarborgsommen	<u>672</u>	<u>429</u>

### 5. Voorraden

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Gereed product en handelsgoederen	<u>11.727</u>	<u>8.365</u>

Dit betreffen voorraden bij Kersten Groep. Er worden drie soorten voorraden onderscheiden:

- Voorraad nieuw ingekocht van leveranciers. Dit betreft hulpmiddelen en onderdelen die vanuit de handel (WMO 'Koop', WLZ BBT, WLZ BT, ZVW en maatwerk) worden verkocht en geleverd aan de klanten (gemeenten, instellingen en zorgkantoren);
- Gebruikte voorraad. Dit betreft hulpmiddelen en onderdelen die verhuurd waren en weer beschikbaar zijn voor verhuur of verkoop (WMO-Koop, WLZ-BBT en WLZ-BT);
- Reconditioneringsvoorraad. Dit zijn onderdelen van hulpmiddelen die bij inname van hulpmiddelen die vershot worden, zijn gedemonteerd (betreft alleen WMO-voorraad).

De nettovoorraadwaardering per 31 december 2025 bedraagt € 11.727 (2024: € 8.365). De opbouw van de netto voorraadwaardering over de drie te onderscheiden voorraad soorten:

- Voorraad nieuw € 9.410 (2024: € 7.203);
- Voorraad gebruikt € 1.161 (2024: € 675);
- Reconditioneringsvoorraad € 1.156 (2024: € 487).

De brutovoorraadwaarden van nieuwe en gebruikte hulpmiddelen zijn gelijk aan de nettowaardering. Op deze voorraadwaarderingen zijn geen voorzieningen verantwoord.

De voorziening op de reconditioneringsvoorraad per 31 december 2025 bedraagt € 1.156 (2024: € 1.456). De voorziening van de reconditioneringsvoorraad wordt jaarlijks bepaald door inventarisatie van de aanwezige voorraad per einde jaar. Er zijn derhalve geen individuele mutaties aanwezig. Uit dien hoofde zijn er ook geen (terugnemingen van) afschrijving en/of afwaarderingen van reconditioneringsvoorraden beschikbaar.

De voorraad is bezwaard onder de financieringsfaciliteit van ABN-Amro.

## 6. Handelsdebiteuren

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Debiteuren	17.167	11.491
Voorziening dubieuze debiteuren	-64	-59
	<u>17.103</u>	<u>11.432</u>

Kredietrisico handelsdebiteuren

De handelsdebiteuren zijn gewaardeerd onder aftrek van verwachte kredietverliezen. De mutaties in de voorziening voor verwachte kredietverliezen zijn als volgt:

x € 1.000

	2025	2024
Stand per 1 januari	59	60
Verwerving bedrijfscombinaties	45	
Afschrijvingen debiteuren	-11	-35
Toevoeging voorziening debiteuren	-29	34
Stand per 31 december	<u>64</u>	<u>59</u>

De ouderdom van de handelsdebiteuren is als volgt:

x € 1000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Niet vervallen & niet voorzien	14.174	9.028
Vervallen en niet voorzien:		
< 30 dagen	1.363	2.115
31 - 60 dagen	93	116
61 - 90 dagen	259	130
> 90 dagen	1.278	102
Voorzien	<u>-64</u>	<u>-59</u>
Totaal	17.103	11.432

Voor de waardering van het verwachte kredietverlies (expected credit loss) worden debiteuren gegroepeerd op basis van vergelijkbare kredietrisico karakteristieken en de verstreken betalingstermijnen. Het verwachte kredietrisico percentage wordt hierbij geanalyseerd aan de hand van het historische betalingsgedrag, waarbij tevens rekening wordt gehouden met de huidige openstaande posten. In het bijzonder bij gemeenten valt op dat vorderingen regelmatig langer dan 90 dagen openstaan; hoewel zij hiermee een langere doorlooptijd kennen, wordt het feitelijke betalingsrisico bij deze groep als zeer laag ingeschat.

Daarnaast worden toekomstige macro-economische factoren die de betalingscapaciteit van debiteuren kunnen beïnvloeden in de analyse betrokken. De feitelijke voorziening voor de uitstaande vorderingen komt tot stand via een individuele beoordeling van de debiteuren, waarbij zij definitief worden afgeschreven zodra er geen redelijke verwachting meer is dat de bedragen nog worden voldaan. Eventuele bijzondere waardeverminderingen op handelsdebiteuren worden verwerkt in het operationele resultaat, terwijl latere ontvangsten van eerder afgewaardeerde vorderingen op dezelfde post worden gecrediteerd.

Het verwachte kredietrisico van de vorderingen is als volgt opgebouwd:

x € 1.000

	31-60 dagen	61-90 dagen	> 90 dagen	Totaal
<i>Verwacht kredietrisico 31-Dec-25</i>				
Verwacht kredietrisico-%	0%	24%	0%	4%
Bruto Bedrag	93	259	1.278	1.630
Verwacht kredietrisico	-	62	2	64
<i>Verwacht kredietrisico 31-Dec-24</i>				
Verwacht kredietrisico-%	0%	0%	58%	17%
Bruto Bedrag	116	130	102	348

## 7. Effecten

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Effecten	<u>3.970</u>	<u>4.677</u>

Dit betreffen de aandelen Almunda Professionals NV. Morefield Group heeft een belang van 19,17% (2024: 19,15%) in Almunda Professionals NV. De aandelen zijn gewaardeerd tegen de beurskoers (Level 1 waardering) van 31 december 2025 ten bedrage van € 1,03 per aandeel (31 december 2024: € 1,16).

## 8. Overige vorderingen en overlopende activa

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Nog te factureren bedragen	818	258
Vooruitbetaalde bedragen	1.464	1.776
Overige vorderingen	<u>2.132</u>	<u>4.314</u>
	<u>4.414</u>	<u>6.348</u>

Alle posten hebben een looptijd van korter dan één jaar. Het maximale kredietrisico bestaat uit de boekwaarde van de per verslagdatum gepresenteerde vorderingen en overlopende activa.

## 9. Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de vennootschap met uitzondering van € 330 (2024: € 441) in verband met gestelde bankgaranties.

## 10. Eigen vermogen

### Aandelenkapitaal

Morefield Group N.V. is een aan Euronext Amsterdam genoteerde naamloze vennootschap naar Curaçaos recht. Het geplaatste en gestorte kapitaal ultimo boekjaar bedraagt € 4.960 en bestaat uit 10.850.000 gewone verhandelbare aandelen en 51.150.000 letteraandelen A, beiden met een nominale waarde van 8 eurocent per aandeel. Het verloop van het aantal aandelen in 2025 en de samenstelling is als volgt:

	Gewone aandelen	Letter- aandelen A	Totaal aantal aandelen
Aantal aandelen per 1-jan-2024	10.850.000	51.150.000	62.000.000
Mutaties 2024	-	-	-
Aantal aandelen per 31-Dec-2024	<u>10.850.000</u>	<u>51.150.000</u>	<u>62.000.000</u>
Mutaties 2025	-	-	-
Aantal aandelen per 31-Dec-2025	<u>10.850.000</u>	<u>51.150.000</u>	<u>62.000.000</u>

Alle aandelen zijn volgestort. Aandelen A zijn in tegenstelling tot gewone aandelen niet verhandelbaar aan de beurs. De overige rechten van aandelen A zijn gelijk aan die van gewone aandelen.

### Transactie onder gemeenschappelijke leiding (november 2022)

In november 2022 heeft Morefield Group NV een meerderheidsbelang in Kersten Groep BV verworven van Value8 NV. Dit betrof een transactie onder gemeenschappelijke leiding. De nominale overnameprijs van de aandelen Kersten Groep bedroeg € 22.800. De overname is betaald door een uitgifte van 42 miljoen aandelen A tegen een koers van 28 eurocent, een bulletlening van Value8 NV van € 10.640 met een looptijd van 6 jaren tegen een rente van 2,5% en verstrekking van warrants voor een waarde van € 400.

Het waardeverschil van € 2.708 ten tijde van de transactie in november 2022 van de 2,5% bulletlening ten opzichte van een soortgelijke marktconforme lening met een rente van 8% is in 2022 toegevoegd aan de agio. Het verschil tussen de boekwaarde van de overgenomen

activa en passiva van Kersten Groep BV ten tijde van de transactie in november 2022 van € - 10.235 is in 2022 ten laste van de overige reserves geboekt.

#### Eigen vermogeninstrumenten

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Eigenvermogenleningen	2.114	3.204
Warrants	400	400
Impact Share Based Payment	-	-
	<u>2.514</u>	<u>3.604</u>

#### Eigenvermogenleningen

Morefield Group heeft twee eigenvermogenleningen verstrekt door Value8 NV.

Eigenvermogenlening 1 heeft een rente van 6-maands Euribor + 3% en een oorspronkelijke hoofdsom van € 150. Eigenvermogenlening 2 heeft een rente van 6% op jaarbasis en een oorspronkelijke hoofdsom van € 1.800. De modaliteiten van de eigen vermogen leningen zijn identiek en als volgt:

- Betaling van de rente is ter discretie van de leningnemer (Morefield), de rente kan worden betaald maar ook worden bijgeschreven op de hoofdsom;
- De lening heeft een looptijd voor onbepaalde tijd;
- Aflossing op de lening is gedurende de looptijd niet verplicht;
- Leningnemer (Morefield) is, zolang de hoofdsom en verschuldigde rente niet is betaald, niet gerechtigd dividend uit te keren aan haar aandeelhouders zonder goedkeuring van de leningverstrekker en tevens meerderheidsaandeelhouder Value8.

Op basis van de modaliteiten worden de leningen economisch gekwalificeerd als eigen vermogen.

De intrestlasten over de twee eigenvermogenleningen worden als een uitkering op de eigenvermogenleningen rechtstreeks in het eigen vermogen verantwoord. In 2025 is € 1.497 op de eigenvermogenlening afgelost.

#### Warrants

Dit betreffen tweemaal 8.000.000 warrants, uitgegeven aan Value8 uit hoofde van de Kerstentransactie in november 2022, waarvan de helft met een uitoefenprijs van 45 eurocent per aandeel, de andere helft met een uitoefenprijs van 50 eurocent per aandeel. De warrants hebben een looptijd van vijf jaar, maar kunnen in de eerste drie jaar van de looptijd niet worden uitgeoefend.

Na initiële waardering in november 2022 vindt er geen herwaardering meer plaats. In 2025 zijn er geen warrants uitgeoefend.

#### Aandelengerelateerde beloning

De kapitaalstructuur van Kersten Groep bestaat uit:

- 1.000 8% cumulatief preferente aandelen;
- 1.000 aandelen A.

Morefield Group houdt hiervan per 31 december 2025 1.000 8% cumulatieve preferente aandelen en 800 aandelen A (31 december 2024: 1.000 8% preferente aandelen en 880 aandelen A). De initiële financiële basis van cumulatieve preferente aandelen waarover het 8% cumulatief preferent dividend wordt berekend is € 9.307 (basis 30 juni 2020). Het aan Morefield toekomstige deel van het cumulatief preferente aandelenkapitaal is per 31 december 2025 € 14.222 (31 december 2024: € 13.168).

Morefield heeft een aandelengerelateerde regeling met het keymanagement van Kersten Groep. Over de boekjaren 2020 tot en met 2024 kon het keymanagement van Kersten Groep ieder jaar 4% van de Aandelen in Kersten Groep verwerven indien aan specifieke financiële doelstellingen wordt voldaan. Levering van de aandelen vond plaats door levering van A aandelen Kersten Groep, gehouden door Morefield Group aan het keymanagement in het jaar volgend op het afgesloten boekjaar waarover de prestatie is geleverd. Er werden derhalve geen nieuwe aandelen Morefield Group of nieuwe aandelen Kersten Groep uitgegeven gerelateerd aan de aandelengerelateerde regeling.

Over de boekjaren 2020 tot en met 2024 zijn ieder jaar 4% A aandelen toegekend aan het keymanagement van Kersten Groep. De laatste levering heeft plaatsgevonden in september 2024, waarbij zowel de tranche over boekjaar 2023 als de boekjaar-2024-tranche zijn geleverd. Bij feitelijke vaststelling van de Kersten Groep-jaarrekening 2024 medio 2025 is deze geleverde 2024-tranche bekrachtigd.

In de geconsolideerde jaarrekening wordt de aandelengerelateerde beloning verantwoord op basis van de equity settled methode, dit in afwijking van de enkelvoudige jaarrekening waar de in aandelengerelateerde beloning wordt verantwoord op basis van de cash settled payment methode. De gehanteerde systematiek dat zowel Morefield Group en Kersten Groep geen nieuwe aandelen uitgeven maar bij toekenning Morefield Group de A aandelen in Kersten Groep levert aan het keymanagement ligt ten grondslag aan de verschillende methoden van verwerking.

De laatste 4%-toekenning in en over boekjaar 2024 is gebaseerd op de intrinsieke waarde van de Kersten Groep aandelen per ultimo september 2024 ten tijde van de levering,

verantwoord in de personeelskosten en bedroeg € 531. Aangezien in september 2024 naast de boekjaar 2023-tranche van 4% ook levering van de boekjaar 2024-tranche van 4% A aandelen Kersten Groep BV heeft plaatsgevonden, is het groepsvermogen per 31 december 2024 gelijk aan het enkelvoudig eigen vermogen per 31 december 2024. In het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen over 2024 houdt het verwateringsresultaat verband met deze levering van Kersten Groep-aandelen door Morefield Group aan het keymanagement van Kersten Groep.

Minderheidsbelang Kersten Groep BV en Morefield Zorg BV

Hieronder is de samengevatte financiële informatie van het materiële minderheidsbelang Kersten Groep BV en Morefield Zorg BV.

x € 1.000

	Kersten Groep		Morefield Zorg
	2025	2024	2025
Percentage minderheidsbelang	5,4%	9,3%	4,0%
Vaste activa	65.183	49.101	14.130
Vlottende activa	35.147	26.154	16.252
Langlopende verplichtingen	52.368	9.672	1.528
Kortlopende verplichtingen	27.384	39.671	15.529
Netto activa	20.578	25.912	13.325
Boekwaarde minderheidsbelang	1.093	2.417	320
Opbrengsten	128.020	106.975	34.287
Winst of verlies	4.722	4.637	3.695
Niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-
Resultaat toegerekend aan minderheidsbelang	367	295	12
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	21.017	14.314	4.357
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-19.611	-15.185	-84
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	9.224	5.194	-726
Netto toename of afname in geldmiddelen	5.306	-31	2.584

## 11. Langlopend deel financieringen

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Leningen o/g Value8 NV	9.231	8.796
Vendor loan	4.599	-
Lening kredietinstellingen	<u>39.848</u>	<u>673</u>
	<u>53.678</u>	<u>9.469</u>

De lening o/g van Value8 NV betreft de schuld uit hoofde van de Kerstentransactie in november 2022. De bulletloan met een nominale waarde van € 10.640 heeft een looptijd van 6 jaren en een rentecoupon van 2,5%. Op basis van reële marktconforme rente van 8% ten tijde van de transactie bedraagt de waarde van de lening € 9.231 (2024: € 8.796). In november 2022 is € 2.708 als informele kapitaalsstorting toegevoegd aan het eigen vermogen als agio. De 2,5% bulletloan van Value8 loopt in november 2028 af.

In 2025 heeft Kersten Groep de langlopende schulden geherfinancierd. Met ABN-AMRO en Deutsche Bank AG is een nieuwe financieringsfaciliteit overeengekomen van totaal € 66.000 bestaande uit een lening met een vaste looptijd van € 6.000 en een activagerelateerde faciliteit van € 60.000. Deze faciliteit verloopt begin augustus 2030. Terugbetaling van de lening zal in termijnen van € 300 plaatsvinden, voor de eerste keer op 31 maart 2026, gepresenteerd onder de kortlopende schulden (note 13). De Leverage (totale nettoschuld t.o.v. EBITDA) is niet hoger dan 3,5 : 1,0. In 2025 heeft de Kersten Groep volledig voldaan aan de gestelde convenanten. De rente op de leningen is gebaseerd op Euribortarieven plus een contractuele vaste opslag.

Ter zekerheid van het rekening-courantkrediet van Kersten Groep BV bij ABN-Amro/Deutsche Bank geldt een verpanding van de Kerstenvorderingen in eerste rang. Er geldt een eerste pandrecht op vorderingen (inclusief handels- en intercompanyvorderingen en vorderingen uit hoofde van WMO-verhuuractiva), verzekeringen, bankrekeningen aangehouden bij kredietverstrekkers, vorderingen uit eventuele afdekkingsovereenkomsten, roerende activa (inclusief zekerheidshalve bedrijfsvoorraden) en intellectuele eigendom (niet geregistreerd).

Het overzicht van de looptijd van de financieringen is als volgt:

	31 dec 2025	31 dec 2024
< 1 jaar (opgenomen onder de kortlopend)	3.008	800
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder langlopend)	54.240	9.469
> 5 jaar (opgenomen onder langlopend)	-	-
Totaal leningen	<u>57.248</u>	<u>10.269</u>
Toekomstige interestbetaling < 1 jaar	-2.055	-335
Toekomstige interestbetaling > 1 jaar en < 5 jaar	-7.398	-551
Toekomstige interestbetaling > 5 jaar	-	-
Totaal interestbetalingen	<u>-9.453</u>	<u>-887</u>
Boekwaarde van de leningen	<u>47.795</u>	<u>9.382</u>

## 12. Voorzieningen

De voorziening voor jubileumuitkeringen heeft betrekking op verplichtingen die in de komende jaren zullen worden gedaan aan medewerkers in verband met een 25-jarig, 40-jarig of 50-jarig ambtsjubileum. De toereikendheid wordt jaarlijks getoetst aan de hand van sterfte- en deelnamekansen en loonontwikkeling. De blijfkans wordt jaarlijks herijkt. Het effect van de oprenting bedraagt in 2025 €0K. Het verloop is als volgt:

Voorzieningen	Verwerving				stand 31-dec-2025
	combinatie bedrijfs	Dotatie	onttrekking	vrijval	
Jubileumverplichtingen	166	74	-64	-5	171
Verplichting langdurig zieken	<u>758</u>	<u>1.003</u>	<u>-266</u>	<u>-549</u>	<u>946</u>
	924	1.077	-330	-554	1.117

## 13. Langlopende belastingverplichtingen

De langlopende schuld betreft de uitstelregeling van de fiscus voor uitgestelde betalingen van Loonheffing en btw. De huidige landelijke regeling gaat uit van terugbetaling met ingang van 1 oktober 2022 in 60 termijnen. Het kortlopende deel voor 2025 bedraagt 12 maanden. Het rentepercentage bedroeg per 1 januari 2025 4% (1 januari 2024 4%).

#### 14. Verplichtingen uit hoofde van lease en huur

De verplichtingen uit hoofde van lease en huur betreffen de leaseverplichtingen van Kersten Groep en Naviva Kraamzorg. Het betreft huur van Kersten Groepsvestigingen en de vestiging van Naviva Kraamzorg, lease van het wagenpark en lease van kopieermachines/printers in de verschillende vestigingen. De mutaties in de verplichtingen uit hoofde van lease en huur zijn als volgt:

	Huur Panden	Lease Wagenpark	Lease copiers / printers	Totaal 2025	Totaal 2024
Stand per 1 januari	5.603	8.262	244	14.109	7.575
Nieuwe leaseverplichtingen en modificaties	6.352	4.674	84	11.110	10.725
Leasebetalingen	-2.890	-2.917	-124	-5.931	-4.191
Stand per 31 december	9.065	10.019	204	19.288	14.109
Leasebetalingen volgend jaar	3.143	3.442	105	6.690	5.110
Langlopend deel per 31 december	5.922	6.577	99	12.598	8.999
	9.065	10.019	204	19.288	14.109

Er is gerekend met een rentevoet van 5,0% tot 6,7%.

#### 15. Kortlopend deel financieringen

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Lening ABN-Amro Term Loan	1.200	800
Vendor loan	920	-
Kortlopende belastingschuld NOW	888	-
ABN-Amro Commercial Finance	-	921
Rekening-courant ABN-Amro	-	13.861
	<u>3.008</u>	<u>15.582</u>

Kersten Groep heeft in 2020 een financial-leaseovereenkomst afgesloten met Econocom ten behoeve van de financiering van verhuurgoederen. De looptijd bedroeg 48 maanden en liep af per 30 juni 2025. Tot zekerheid strekten de geleasde objecten. Kersten Groep heeft het optierecht op koop van de geleasde objecten voor een bedrag van € 100 uitgeoefend ultimo juni 2025.

Met de ABN-Amro en Deutsche Bank is medio juni 2025 een nieuwe financieringsovereenkomst gesloten van (maximaal) € 66.000. Deze loopt tot begin augustus 2030. De kortetermijnleningen en de rekening courant bij ABN-Amro zijn afgelost met de nieuwe financiering.

#### 16. Handelscrediteuren

Dit betreffen de schulden aan leveranciers en handelskredieten van Kersten Groep en Naviva Kraamzorg ten bedrage van € 13.755 (2024: € 13.977).

#### 17. Overige schulden en overlopende passiva

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Personeelsverplichtingen	7.871	1.959
Loonheffing	3.089	842
Omzetbelasting	617	45
Vennootschapsbelasting	273	848
Overige schulden	4.036	1.439
	<u>15.886</u>	<u>5.133</u>

#### Toelichting geconsolideerde winst- en verliesrekening

De cijfers over 2025 betreffen de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 van Morefield Group NV, Kersten Groep BV en Morefield Zorg BV. Via Morefield Zorg BV's 100% belang in Naviva Kraamzorg BV zijn de cijfers van Naviva Kraamzorg vanaf 1 juni 2025 geconsolideerd in de jaarrekening van Morefield Group NV.

De cijfers over 2024 betreffen de cijfers van Morefield Group NV en Kersten Groep BV.

## 18. Netto-omzet

x € 1.000

Omzet	2025	2024
Wmo	46.858	39.981
Wlz	70.003	58.946
ZVW (kraamzorg)	34.287	-
ZVW (overig)	5.659	4.738
Maatwerk & overig	5.500	3.310
	<u>162.307</u>	<u>106.975</u>

### Kersten

Kersten Groep categoriseert haar opbrengsten naar de markten waarin zij actief is gedefinieerd op basis van de financiering van het desbetreffende marktsegment. De omzetstromen zijn uit dien hoofde verantwoord in de te onderscheiden marktsegmenten WMO, WLZ, ZVW en maatwerk. Voorts is de omzet van Naviva Kraamzorg vanaf 1 juni 2025 opgenomen.

De gehele omzet is in Nederland gerealiseerd.

De omzet 2025 uit langlopende raamcontracten inzake WMO, WLZ, ZVW en maatwerk bestaat uit:

- omzet verhuur;
- omzet dienstverlening (service, reparatie en onderhoud);
- omzet verkoop (handel);
- omzet maatwerk.

De omzet 2025 uit langlopende raamcontracten bestaat uit:

x € 1.000

Kersten Groep	2025	2024
Verkoop	32.664	25.558
Verhuur	43.343	38.390
Dienstverlening (service, reparatie & onderhoud)	47.999	39.750
Omzet maatwerk	4.014	3.277
	<u>128.020</u>	<u>106.975</u>

De omzet uit hoofde van verhuur en dienstverlening is te kwalificeren als "over-time". De omzet uit hoofde van verkoop en maatwerk is te kwalificeren als "in-time".

Omzet verhuur betreft beschikbaar stellen van hulpmiddelen aan instellingen waarbij Kersten eigenaar is van de medische hulpmiddelen (WLZ-financiering). Onder de omzet verhuur vallen ook de in bruikleen gegeven middelen in het ZVW-marktsegment.

Omzet dienstverlening (service, reparatie & onderhoud) ten bedrage van € 47.999 betreft:

- het (her)verstrekken van medische hulpmiddelen aan gemeenten (zowel daar waar Kersten eigenaar is van de middelen als waar de gemeenten eigenaar zijn van de middelen) waarbij er tevens keuringen, onderhoud en reparatie plaatsvindt (WMO-segment);
- (her)verstrekkingen van middelen uit depot (middelen eigendom van zorgkantoren) (WLZ-segment)
- keuringen, onderhoud en reparatie van middelen bij instellingen (WLZ-segment).

Omzet verkoop betreft handelstransacties waarbij middelen door Kersten worden verkocht aan afnemers (WMO- en WLZ-segment). Omzet maatwerk betreft verkoop van middelen waarbij er specifieke aanpassingen op standaard hulpmiddelen worden doorgevoerd ten aanzien van domotica en ortheses.

Bij WMO-contracten waar de gemeenten eigenaar zijn van de middelen (WMO-Koop) zijn er door Kersten mobiliteits- en omruilgaranties afgegeven. Bij een mobiliteitsgarantie heeft de belanghebbende recht op een kosteloze vervanging bij defect raken van een voorziening. Bij een omruilgarantie heeft de belanghebbende het recht om de voorziening om te ruilen indien deze niet voldoet aan de gestelde verwachtingen. De garanties worden over een contractueel overeen gekomen periode afgegeven die afwijkt van de contractperiode van het raamcontract.

De uit de afgegeven mobiliteits- en omruilgarantie voortvloeiende kosten zijn niet materieel. Uit dien hoofde is er geen garantievoorziening verantwoord.

De prijzen in de contracten zijn vast en worden jaarlijks eventueel geïndexeerd.

De betalingstermijn van de debiteuren is 30 tot 60 dagen.

Kosten gemaakt om de langlopende contracten te kunnen uitvoeren worden ten laste van het resultaat gebracht. Deze kosten bedragen over het verslagjaar € 266 (2024: € 252).

### Naviva Kraamzorg

Omzet uit kraamzorg betreft kortlopende raamcontracten over de periode juni tot en met december 2025 is als volgt:

Dienstverlening kraamzorg	2025	kwalificatie
Uren kraamzorg (fysiek en digitaal)	32.044	over-time
Inschrijvingen en intake	1.230	in-time
Bevallingsassistentie	547	in-time
Overige opbrengsten	246	in-time
Subsidies (IAS 20)	220	in-/over-time
	<u>34.287</u>	

De tarieven worden jaarlijks vastgesteld door de NZa. De betalingstermijn van debiteuren is 10 tot 30 dagen, en de kosten voor acquisitie en aansluiting zijn nihil.

### 19. Kostprijs van de omzet

x € 1.000

	2025	2024
Kosten van grond- en hulpstoffen	45.049	36.869
Vrachtkosten	2.036	1.983
	<u>47.085</u>	<u>38.852</u>

### 20. Personeelskosten

Het aantal medewerkers (fte) bij Morefield Group bedraagt per ultimo 2025 1.408 (2024: 588). Dit betreffen de medewerkers in dienst van Kersten Groep BV (ultimo 2024 & 2025) en Naviva Kraamzorg BV (alleen 2025).

x € 1.000

	2025	2024
Lonen en salarissen	55.006	28.976
Sociale lasten	10.517	5.287
Pensioenlasten	5.301	2.934
Inhuur personeel	3.505	2.216
Share Based Payment	-	531
Overige personeelskosten	2.654	1.282
	<u>76.983</u>	<u>41.226</u>

#### Beloning Directie Morefield Group NV

BK Group Curaçao NV ontving een vergoeding van € 25 voor het voeren van de Directie van Morefield Group (2024: € 25).

#### Beloning Raad van Commissarissen

De beloning van de RvC is niet gekoppeld aan de resultaten van de onderneming en bedraagt € 10 voor de enige commissaris, drs P.P.F. de Vries (2024: € 10).

#### Beloningen keymanagement

Onder keymanagement vallen de twee bestuurders van Kersten Groep BV en de twee bestuurders van Naviva Kraamzorg BV. Hun bezoldiging over 2025 bedroeg € 850 (2024: € 672).

Daarnaast heeft Morefield Group een regeling met beide bestuurders van Kersten Groep getroffen waarbij over de boekjaren van 2020 tot en met 2024 maximaal 20% van de A aandelen van Kersten Groep BV zijn verworven met een maximum van 4% per jaar. Aangezien deze regeling tot en met 2024 liep, bestaat er in 2025 geen last meer in de personeelskosten uit hoofde van deze aandelengerelateerde beloning (2024: € 531).

## 21. Overige bedrijfskosten

x € 1.000

	2025	2024
Vervoerskosten	3.326	2.537
Huisvestingskosten	1.087	1.270
Automatiseringskosten	3.825	2.634
Algemene kosten	2.541	2.089
Verkoopkosten	304	326
Inventariskosten	537	214
Kantoorkosten	350	71
	<u>11.970</u>	<u>9.141</u>

## 22. Financiële baten en lasten

De financiële baten betreffen:

x € 1.000

	2025	2024
Dividendopbrengsten	242	230
Reëlewaardemutatatie effecten	-	-
	<u>242</u>	<u>230</u>

De financiële baten betreffen het dividend in aandelen van Almunda Professionals NV en de reëlewaardemutatatie van de aandelen Almunda Professionals NV. De dividenuitkering betreft stockdividend en is uitgekeerd in juli 2025.

De financiële lasten betreffen:

x € 1.000

	2025	2024
Reëlewaardemutatatie effecten	949	610
Rente- en soortgelijke lasten	4.330	2.645
	<u>5.279</u>	<u>3.255</u>

## 23. Winstbelastingen

De verschuldigde winstbelasting is als volgt opgebouwd:

x € 1.000

	2025		2024	
Vennootschapsbelasting huidig boekjaar	2.299		1.218	
Latente vennootschapsbelasting	<u>147</u>		<u>378</u>	
	<u>2.446</u>		<u>1.596</u>	
	2025		2024	
Vennootschapsbelasting op basis van				
Binnenlands tarief	1.842	26,3%	1.152	27,3%
Fiscaal vrijgestelde winstbestanddelen	156	2,2%	83	2,0%
Niet activeren actieve VPB latentie in %	223	3,2%	360	8,5%
Verrekenen compenseerbare verliezen in %	14	0,2%	-97	-2,3%
Overige fiscale verschillen in %	<u>211</u>	<u>3,0%</u>	<u>98</u>	<u>2,3%</u>
Effectieve belastingdruk	2.446	35,0%	1.596	37,8%

Er is geen fiscale eenheid tussen Morefield Group NV en Kersten Groep BV mogelijk, beide vennootschappen zijn derhalve zelfstandig belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Hetzelfde geldt voor het in 2025 verkregen belang in Naviva Kraamzorg BV via Morefield Zorg BV. Kersten Groep BV vormt zelf een fiscale eenheid met haar dochtervennootschappen. Morefield Zorg BV vormt samen met Naviva Kraamzorg BV en haar dochtervennootschap een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Bij Morefield Group NV is er geen belastbare winst voorzienbaar vanwege de vrijgestelde deelnemingsresultaten, in tegenstelling tot bij Kersten Groep BV en Morefield Zorg BV. In het boekjaar 2025 zijn er geen bedragen inzake belastingen rechtstreeks in het eigen vermogen verantwoord.

Morefield Group heeft tot en met fiscaal boekjaar 2024 aangifte gedaan. Tot en met 2024 bedragen de verrekenbare verliezen van Morefield € 1.789. Te compenseren tot en met 2030 € 108, te compenseren tot en met 2031 € 197, te compenseren tot en met 2032 € 275 en te compenseren tot en met 2033 € 1.209.

Het fiscale verlies van Morefield over 2025 ten bedrage van € 1.598 (2024: € 1.209) is verrekenbaar tot en met 2034.

Op korte termijn worden er geen fiscale winsten verwacht binnen Morefield Group. Uit dien hoofde is er geen actieve vennootschapsbelastinglatentie verantwoord.

Als de opbrengsten van Morefield Group louter bestaan uit vrijgestelde deelnemingsresultaten dan is een belastbare winst niet voorzienbaar. In het boekjaar 2025 zijn geen bedragen inzake belastingen rechtstreeks in het eigen vermogen verantwoord.

#### 24. Winst per aandeel

	2025	2024
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (x 1.000)	62.000	62.000
Verwateringseffect warrants (x 1.000)	16.000	16.000
Nettowinst toekomend aan gewone aandelen (x € 1.000)	4.165	2.326
Netto resultaat voortgezette activiteiten per aandeel in euro	0,067	0,038
Potentieel verwateringseffect als gevolg van warrants in euro	0,014	0,008
Verwaterde resultaat voortgezette activiteiten per aandeel in euro	0,053	0,030

Morefield Group heeft in november 2022 16.000.000 warrants uitgegeven aan Value8 uit hoofde van de Kerstentransactie in november 2022. 8.000.000 warrants hebben een uitoefenprijs van 45 eurocent per aandeel, de andere helft heeft een uitoefenprijs van 50 eurocent per aandeel. De warrants hebben een looptijd van vijf jaar en kunnen vanaf november 2025 worden uitgeoefend. Gedurende 2025 zijn er geen warrants uitgeoefend.

#### Honorarium accountant

Ingaande het boekjaar 2022 fungeert Koeleman als controlerend accountant. De volgende honoraria van KLMN audit BV zijn ten laste gebracht van de vennootschap, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW. Voor het uitvoeren van de wettelijke controle van de jaarrekening 2025 is een vergoeding overeengekomen van € 280 (2024: € 185).

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

#### Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

#### Hoofdelijke aansprakelijkheid Kersten Groep BV

Contractueel hebben de zorgkantoren/zorgverzekeraars het recht om, op basis van door hen uit te voeren audits, vergoedingen terug te vorderen van Kersten Groep indien niet aan de

gestelde voorwaarden is voldaan. Het bestuur van Kersten Groep verwacht dat hieruit geen verplichtingen zullen voortvloeien.

Er is geen fiscale eenheid tussen Morefield Group NV en Kersten Groep BV mogelijk, beide vennootschappen zijn derhalve zelfstandig belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Kersten Groep vormt zelf een fiscale eenheid met haar dochtervennootschappen. Kersten Groep BV staat aan het hoofd van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met haar dochtermaatschappijen. Op grond daarvan is Kersten Groep BV hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. Hetzelfde geldt voor de fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Per 31 december 2025 zijn door Kersten Groep bankgaranties afgegeven voor een totaalbedrag van € 330 ten behoeve van opdrachtgevers (2024: € 441).

Morefield Zorg BV en haar dochtermaatschappij Naviva Kraamzorg vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. Naviva Kraamzorg BV heeft zich, overeenkomstig het bepaalde in artikel 2:403 lid 1 sub f BW, hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de schulden, voortvloeiende uit rechtshandelingen verricht door of namens BV Naviva voorheen GKS. Naviva Kraamzorg maakt voor de BTW deel uit van de fiscale eenheid van Naviva Kraamzorg BV en haar dochtermaatschappij BV Naviva voorheen GKS en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

#### Verbonden partijen

Gedurende 2025 hebben de volgende transacties met verbonden partijen plaatsgevonden:

x € 1.000

	Transacties	
	2025	2024
Rente en mutaties eigenvermogenlening Value8	-1.090	856
BK Group Curaçao NV	25	25
Commissarissen-beloning	10	10
Rente lening o/g 2,5% van Value8 NV	435	404

	Balans 31 december	
	2025	2024
Eigenvermogenlening Value8	2.114	3.204
BK Group Curaçao NV	5	6
Commissarissen-beloning	70	60
Lening o/g 2,5% Value8 NV	9.231	8.796

Voor de overname van Naviva Kraamzorg heeft Value8 aan Morefield een overbruggingslening verstrekt in mei 2025 ter grootte van € 6.147 tegen een rentepercentage van 6%. Deze lening is in augustus 2025 volledig afgelost.

De 2,5% bulletloan van Value8 is initieel gewaardeerd op fair value in de balans (note 11) tegen een marktconforme rente van 8%.

Op 9 juli 2020 werd de heer P.P.F. De Vries herbenoemd als lid van de Raad van Commissarissen van Morefield Group. De heer De Vries is tevens bestuurder van Value8 NV.

Value8 heeft per 31 december 2025 een belang van 87% in Morefield Group (2024: 87%).

Voor een gedetailleerde toelichting wordt verwezen naar het Register substantiële deelnemingen en bruto shortposities op [www.afm.nl](http://www.afm.nl).

Uit hoofde van de functie van commissaris bij Morefield Group als natuurlijke persoon, heeft de heer De Vries in 2025 de daarvoor geldende beloning ontvangen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening "Personeelskosten", het Verslag van Raad van Commissarissen en het Remuneratierapport.

### Resultaat per rapportagesegment

De aansturing van de activiteiten van Morefield Group, Kersten Groep en Naviva Kraamzorg vindt niet plaats op grond van binnen de entiteit te onderscheiden segmenten. Onderstaande segmentering is op basis van de scheiding hulpmiddelenverstrekking en kraamzorgverlening.

	Hulpmiddelen verstrekking	Kraamzorg	Totaal
Omzet	128.020	34.287	<b>162.307</b>
EBITDA	23.223	3.046	<b>26.269</b>
EBT	4.291	2.699	<b>6.990</b>
Vaste activa	65.183	14.130	<b>79.313</b>
Vlottende activa	<u>35.147</u>	<u>16.252</u>	<u><b>51.399</b></u>
Totaal activa	100.330	30.382	<b>130.712</b>

**Enkelvoudige balans per 31 december 2025**

(vóór resultaatbestemming)

x € 1.000

	Toelichting	31 december 2025	31 december 2024
<b>Activa</b>			
Financiële vaste activa	1	<u>26.835</u>	<u>23.191</u>
<b>Vaste activa</b>		<b>26.835</b>	<b>23.191</b>
Handelsdebiteuren		20	-
Effecten	2	3.970	4.677
Overige vorderingen en overlopende activa	3	15	-
Liquide middelen	4	<u>5</u>	<u>-7</u>
<b>Vlottende activa</b>		<b>4.010</b>	<b>4.670</b>
<b>Totaal activa</b>		<b><u>30.845</u></b>	<b><u>27.861</u></b>
<b>Eigen vermogen</b>	5		
Aandelenkapitaal		4.960	4.960
Agioreserve		42.567	42.567
Overige reserves		-32.729	-34.553
Leningen en optie-onderdelen		2.514	3.604
Resultaat boekjaar		<u>4.165</u>	<u>2.356</u>
<b>Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders</b>		<b>21.477</b>	<b>18.934</b>
Lening o/g	6	<u>9.231</u>	<u>8.796</u>
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>9.231</b>	<b>8.796</b>
Handelscrediteuren	7	-	-
Overige schulden en overlopende passiva	8	<u>137</u>	<u>131</u>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>137</b>	<b>131</b>
<b>Totaal Eigen Vermogen en verplichtingen</b>		<b><u>30.845</u></b>	<b><u>27.861</u></b>

**Enkelvoudig overzicht van winst of verlies over het boekjaar eindigend op 31 december 2025**

x € 1.000

	Toelichting	2025	2024
Netto omzet		-	-
Kostprijs van de omzet		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Bruto winst</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Personeelskosten	9	-10	-542
Overige bedrijfskosten	10	<u>-184</u>	<u>-109</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-194</b>	<b>-651</b>
Financiële baten	11	242	230
Financiële lasten	12	<u>-1.771</u>	<u>-1.565</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>-1.723</b>	<b>-1.986</b>
belastingen		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>-1.723</b>	<b>-1.986</b>
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	1	5.888	4.342
<b>Totaal resultaat toekomend aan aandeelhouders</b>		<b><u>4.165</u></b>	<b><u>2.356</u></b>

## Enkelvoudig kasstroomoverzicht 2025

x € 1.000

	Toelichting	2025	2024
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Bedrijfsresultaat		-194	-651
<i>Aanpassingen voor:</i>			
Impact Share Based Payment	1 9	-	501
<i>Veranderingen in het werkkapitaal:</i>			
Mutatie vorderingen	3	-36	12
Mutatie kortlopende schulden (excl Kortlopend deel van de langlopende schulden)	7 8	6	-8
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		<b>-224</b>	<b>-146</b>
Betaalde interest en bankkosten	12	-34	-20
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>-258</b>	<b>-166</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Ontvangen dividend	5	8.000	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Mutatie Eigen Vermogen Lening	5	-1.497	157
Aflossing leningen		-6.233	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-7.730</b>	<b>157</b>
<b>Netto kasstroom</b>		<b>12</b>	<b>-9</b>
Liquide middelen 1 januari		-7	2

## Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

## Algemeen

## Grondslagen voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening

In de enkelvoudige jaarrekening passen we de grondslagen van waardering en resultaatbepaling toe die in de geconsolideerde jaarrekening worden gehanteerd. Hierbij zijn inbegrepen de grondslagen voor presentatie van financiële instrumenten als eigen of vreemd vermogen.

De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde op basis van de waarderinggrondslagen voor activa en verplichtingen zoals vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

De vennootschap maakt in voorkomende gevallen gebruik van de optie om verwachte kredietverliezen op de boekwaarde van leningen en vorderingen van de vennootschap op deelnemingen te elimineren in plaats van eliminatie op de boekwaarde van de deelnemingen volgens de nettovermogenswaarde.

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2025 van Morefield Group NV.

## Grondslagen van waardering en van resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde jaarrekening. Als geen nadere grondslagen vermeld zijn, wordt verwezen naar de vermelde grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening. Een overzicht van de waarderinggrondslagen is opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de vennootschap in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de vennootschap en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

## Deelnemingen in dochterondernemingen

Deelnemingen in dochterondernemingen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde. Dat geldt ook voor andere maatschappijen waarover de vennootschap overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft. De nettovermogenswaarde wordt bepaald door de activa, voorzieningen en schulden te

waarden en het resultaat te berekenen volgens de grondslagen die worden gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening.

#### Deelnemingen: verwerking van verliezen

Overschrijdt het aandeel van aan de vennootschap toerekenbare verliezen de boekwaarde van de deelneming, inclusief separaat gepresenteerde goodwill en overige niet door zekerheden gedekte vorderingen? Dan worden de verdere verliezen niet meer verwerkt, tenzij door de vennootschap zekerheden zijn gesteld ten behoeve van de deelneming. Of als verplichtingen zijn aangegaan of betalingen namens de deelneming zijn verricht. In dat geval wordt door de vennootschap een voorziening opgenomen voor dergelijke verplichtingen.

#### Deelnemingen: verwerking van ongerealiseerde resultaten

Resultaten op transacties tussen de vennootschap en de deelnemingen worden geëlimineerd naar rato van het belang van de vennootschap in deze deelnemingen. Dit geldt voor zover deze resultaten niet door transacties met derden zijn gerealiseerd. Verliezen worden niet geëlimineerd als er sprake is van een bijzondere waardevermindering van een actief.

#### Aandelengerelateerde beloningen

Aandelengerelateerde beloningen worden gewaardeerd op basis van de cashsettledpayment methode. Bij toekenning van aandelengerelateerde beloningen worden de toegekende aandelen gewaardeerd op de reële waarde ten tijde van de toekenning. De reële waarde bij toekenning wordt verantwoord in de personeelskosten en onder de overige schulden en overlopende passiva.

Bij daadwerkelijke levering van de aandelen wordt de reële waarde bij toekenning ten laste gebracht van de overige schulden en overlopende passiva ten gunste van de overige reserves. Het verwateringsresultaat wordt ten laste gebracht van de overige reserves.

#### Financiële posten

Verwezen wordt naar hetgeen hierover is gemeld in de geconsolideerde jaarrekening. Ten aanzien van de intercompany vorderingen en schulden is de reële waarde gelijk aan de boekwaarde zodat er geen waardevermindering in de jaarrekening is verwerkt.

## Toelichting op de enkelvoudige balans

### 1. Financiële vaste activa

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Deelneming Kersten Groep BV	19.206	23.191
Deelneming Morefield Zorg BV	<u>7.629</u>	<u>-</u>
	<u><u>26.835</u></u>	<u><u>23.191</u></u>

Morefield Groep heeft een belang van 94,6% in Kersten Groep BV (2024: 90,7%), statutair gevestigd in Amsterdam en kantoorhoudend in Houten. Als gevolg van de € 10.000 dividenduitkering door Kersten groep is de verhouding van cumulatief preferente aandelen (volledig in bezit van Morefield Group) ten opzichte van de gewone aandelen gewijzigd waardoor het belang met 3,9% is toegenomen. Het geplaatst en volgestorte aandelenkapitaal van Kersten Groep BV bedraagt twintig euro. Het verloop is als volgt:

Kersten Groep BV	2025	2024
Stand op 1 januari	23.191	19.911
Uitkering dividend	-8.000	
Netto winst deelnemingen	4.355	4.342
Verwateringsresultaat	<u>-340</u>	<u>-1.062</u>
Stand op 31 december	<u><u>19.206</u></u>	<u><u>23.191</u></u>

Het belang van Morefield Group NV in Morefield Zorg BV bedraagt 96,0%. Morefield Group heeft in mei 2025 een 100% belang verworven in Naviva Kraamzorg BV (via Morefield Zorg BV). In november 2025 heeft Morefield Zorg BV aandelen uitgegeven aan het key management. De uitgifteprijs per aandeel betrof de intrinsieke, fair value waarde per aandeel per 31 mei 2025.

Morefield Zorg BV is statutair gevestigd in Amsterdam en kantoorhoudend in Bussum. Het verloop is als volgt:

Morefield Zorg BV	2025	2024
Stand op 1 januari	-	-
Verwerving bedrijfscombinaties	5.929	
Netto winst deelnemingen	1.533	-
Overige eigen vermogenmutaties	167	-
Stand op 31 december	<u>7.629</u>	<u>-</u>

## 2. Effecten

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Effecten	<u>3.970</u>	<u>4.677</u>

Dit betreft het belang van 19,17% in Almunda Professionals NV. De beurskoers per 31 december 2025 was € 1,03 (31 december 2024: € 1,16).

## 3. Overige vorderingen en overlopende activa

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Overige vorderingen	<u>15</u>	<u>-</u>

De looptijd van de vorderingen is minder dan één jaar. De boekwaarde is gelijk aan de reële waarde.

## 4. Liquide middelen

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Liquide middelen	<u>5</u>	<u>-7</u>

Het betreft hier vrij opneembare middelen.

## 5. Eigen vermogen

Morefield Group NV is een aan Euronext Amsterdam genoteerde naamloze vennootschap. Het geplaatste en gestorte kapitaal ultimo boekjaar bestaat uit 10.850.000 gewone verhandelbare aandelen en 51.150.000 aandelen A van 8 eurocent per aandeel. Het verloop van het aantal aandelen in 2025 en de samenstelling is als volgt:

	Gewone aandelen	Letter- aandelen A	Totaal aantal aandelen
Aantal aandelen per 1-jan-2024	10.850.000	51.150.000	62.000.000
Mutaties 2024	-	-	-
Aantal aandelen per 31-Dec-2024	<u>10.850.000</u>	<u>51.150.000</u>	<u>62.000.000</u>
Mutaties 2025	-	-	-
Aantal aandelen per 31-Dec-2025	<u>10.850.000</u>	<u>51.150.000</u>	<u>62.000.000</u>

Alle aandelen zijn volgestort. Aandelen A zijn in tegenstelling tot gewone aandelen niet verhandelbaar aan de beurs. De overige rechten van aandelen A zijn gelijk aan die van gewone aandelen. De verloopstaat van het eigen vermogen is als volgt:

x € 1.000

	Geplaatst & gestort kapitaal	Agio reserve	Overige reserves	Leningen en optie-onderdelen	Resultaat boekjaar	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2024</b>	<b>4.960</b>	<b>42.567</b>	<b>-39.687</b>	<b>2.748</b>	<b>5.301</b>	<b>15.889</b>
Bestemming resultaat 2023	-	-	5.301	-	-5.301	-
Mutatie leningen	-	-	-167	856	-	689
Verwateringsresultaat	-	-	-	-	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	2.356	2.356
<b>Stand per 31 december 2024</b>	<b>4.960</b>	<b>42.567</b>	<b>-34.553</b>	<b>3.604</b>	<b>2.356</b>	<b>18.934</b>
Bestemming resultaat 2024	-	-	2.356	-	-2.356	-
Mutatie leningen	-	-	-142	-1.090	-	-1.232
Verwateringsresultaat	-	-	-390	-	-	-390
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	4.165	4.165
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>4.960</b>	<b>42.567</b>	<b>-32.729</b>	<b>2.514</b>	<b>4.165</b>	<b>21.477</b>

De rente op de eigenvermogenleningen van € 142 (2024: € 166) is ten laste van de overige reserves verantwoord. De mutatie op de leningen en optieonderdelen ad € 1.090 (2024: € 856) bestaan uit de rente op de eigenvermogenleningen en aflossing.

## 6. Lening o/g

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Lening o/g Value8 NV	<u>9.231</u>	<u>8.796</u>

De lening o/g van Value8 NV betreft de schuld uit hoofde van de Kerstentransactie in november 2022. De bulletloan met een nominale waarde van € 10.640 heeft een looptijd van 6 jaren en een rentecoupon van 2,5%. Op basis van reële marktconforme rente van 8% bedraagt de waarde van de lening € 9.231 (2024: € 8.796). Ten tijde van de transactie in

november 2022 is € 2.708 als informele kapitaalsstorting toegevoegd aan het eigen vermogen als agio.

## 7. Handelscrediteuren

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Handelscrediteuren	<u>-</u>	<u>-</u>

## 8. Overige schulden en overlopende passiva

x € 1.000

	31 dec 2025	31 dec 2024
Overige schulden	<u>137</u>	<u>131</u>

**Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening****9. Personeelskosten**

x € 1.000

	2025	2024
Share Based Payment	-	531
Overige Personeelskosten	<u>10</u>	<u>11</u>
	<u><u>10</u></u>	<u><u>542</u></u>

De Share Based Payment heeft betrekking op de Directie van Kersten Groep BV. De overige personeelskosten betreffen de beloningen aan de leden van de RvC.

**Beloning van de Directie**

Voor een gedetailleerd overzicht wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening (note 18).

**10. Overige bedrijfskosten**

x € 1.000

	2025	2024
Overige bedrijfskosten	<u>184</u>	<u>109</u>

De overige bedrijfskosten bevatten de vergoeding aan de directie, BK Group Curaçao NV, de kosten van de beursnotering, juridische en andere advieskosten en de kosten van de controlerend accountant.

**11. Financiële baten**

x € 1.000

	2025	2024
Dividendopbrengsten	242	230
Reëlewaardemutatie effecten	-	-
Financiële baten	<u>242</u>	<u>230</u>

Dit betreft het ontvangen stockdividend aandelen Almunda Professionals NV in juli 2025.

**12. Financiële lasten**

x € 1.000

	2025	2024
Reëlewaardemutatie effecten	949	610
Financiële lasten	<u>822</u>	<u>955</u>
	<u><u>1.771</u></u>	<u><u>1.565</u></u>

Dit betreffen de rentelasten op de 2,5% bulletloan met een looptijd van 6 jaren van Value8 NV en de reëlewaardemutatie op de aandelen Almunda Professionals (level I, beurskoers).

**Financiële posten**

In de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening wordt informatie gegeven over de blootstelling van de groep aan kredietrisico, liquiditeitsrisico en marktrisico, de doelstellingen, grondslagen en procedures van de groep voor het beheren en meten van deze risico's alsmede het kapitaalbeheer van de groep. Deze risico's, doelstellingen, grondslagen en procedures van de voor het beheren en meten van deze risico's alsmede het kapitaalbeheer zijn van overeenkomstige toepassing op de enkelvoudige jaarrekening van Morefield Group NV. Daarnaast zijn onderstaand nadere kwantitatieve toelichtingen opgenomen.

**Transacties met verbonden partijen**

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

**Werknemers**

Gedurende 2025 waren er geen werknemers (2024: nihil) in dienst.

**Voorstel verwerking van het resultaat 2025**

Het dividendbeleid van Morefield Group is erop gericht om voldoende beschikbare middelen binnen de vennootschap te houden, zodat er ruimte is voor het uitvoeren van de groeistrategie. De groeistrategie voorziet primair in investeringen voor het realiseren van autonome groei. Derhalve wordt verder voorgesteld om het nettoresultaat over 2025 toe te voegen aan de algemene reserves.

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Voor een uiteenzetting van de gebeurtenissen na balansdatum wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening, paragraaf "gebeurtenissen na balansdatum".

## Overige informatie

Statutaire Zetel van de vennootschap:  
Willemstad, Curaçao.

Raad van Commissarissen:  
Drs. P.P.F. (Peter Paul) de Vries (1967). Nederlandse nationaliteit.  
Einde huidige benoeming 9 juli 2028.

Directie:  
BK Group Curaçao NV, Schouwburgweg 5, Willemstad, Curaçao.

Accountant:  
KLMN audit B.V., Vreelandeweg 7, Hilversum, Nederland.



62361400/30 april 2026

Behandeld door: drs. L. Vlasova RA

## STRIKT VERTROUWELIJK

Aan de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van:

Morefield Group N.V.

Schouwburgweg 5

WILLEMSTAD

Curaçao

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Morefield Group N.V.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2025 van Morefield Group N.V. te Willemstad (Curaçao) gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Morefield Group N.V. op 31 december 2025 en van het resultaat en de kasstromen over 2025 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige overzicht van financiële positie per 31 december 2025;
2. de volgende overzichten over 2025:
  - de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening,
  - het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat;
  - het geconsolideerde mutatieoverzicht eigen vermogen en
  - het geconsolideerde en enkelvoudige kasstroomoverzicht; en
3. de toelichting met informatie van materieel belang over de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

62361400

Controleverklaring bij de geconsolideerde jaarrekening 2025 van:  
Morefield Group N.V.

Sluitend met een geconsolideerd balanstotaal ad 130.712 x € 1.000, een vennootschappelijk balanstotaal ad 30.845 x € 1.000 en een resultaat (zowel geconsolideerd als vennootschappelijk) na belastingen ad 4.165 x € 1.000

Pagina 1 van 8

KLMN Audit B.V. maakt onderdeel uit van Koeleman Groep.

▲ Koeleman Amsterdam      ▲ Koeleman Hilversum      ▲ Koeleman Laren  
▲ Koeleman Haarlem      ▲ Koeleman Hoofddorp      ▲ Koeleman Rijswijk

▲ Koeleman Voorschoten

Algemene Voorwaarden gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel. Door ons wordt geen aansprakelijkheid aanvaard, behoudens voor zover de door ons verplicht afgedoten beroepsaansprakelijkheidsverzekering, in voorkomend geval, aanspraak op een uitkering geeft.

Inspire, Improve, Impact



#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Morefield Group N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

#### Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 4.000.000. De materialiteit is gebaseerd op geconsolideerde omzet (2,5%). Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven EUR 130.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

#### Reikwijdte van de groepscontrole

Morefield Group N.V. staat aan het hoofd van een groep. De belangen in Kersten Groep B.V. en Morefield Zorg B.V. zijn in Morefield Group N.V. meegeconsolideerd.

De financiële informatie van de groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Morefield Group N.V. De groepscontrole heeft zich voornamelijk gericht op de controle van Kersten Groep B.V. en Naviva Kraamzorg B.V.

Bij de uitvoering van de groepscontrole hebben wij geen gebruik gemaakt van de werkzaamheden van andere accountantskantoren.

62361400

Controleverklaring bij de geconsolideerde jaarrekening 2025 van:  
Morefield Group N.V.

Sluitend met een geconsolideerd balanstotaal ad 130.712 x € 1.000, een vennootschappelijk balanstotaal ad 30.845 x € 1.000 en een resultaat (zowel geconsolideerd als vennootschappelijk) na belastingen ad 4.165 x € 1.000

Pagina 2 van 8

KLMN Audit B.V. maakt onderdeel uit van Koeleman Groep.

▲ Koeleman Amsterdam      ▲ Koeleman Hilversum      ▲ Koeleman Laren  
▲ Koeleman Haarlem      ▲ Koeleman Hoofddorp      ▲ Koeleman Rijswijk

▲ Koeleman Voorschoten

Algemene Voorwaarden gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel. Door ons wordt geen aansprakelijkheid aanvaard, behoudens voor zover de door ons verplicht afgedoten beroepsaansprakelijkheidsverzekering, in voorkomend geval, aanspraak op een uitkering geeft.

Inspire, Improve, Impact



Door bovengenoemde werkzaamheden bij groepsonderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de jaarrekening.

## De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de Raad van Commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken. Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

De kernpunten van onze controle zijn:

1. Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt.
2. Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving, ten gevolge van een te hoog verantwoorde omzet van verstreking van hulpmiddelen.
3. Acquisitie van Naviva Kraamzorg B.V. in 2025.

## Doorbreken interne beheersing door het bestuur

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt. Het bestuur bevindt zich in een positie om fraude te kunnen plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken.

Wij besteden bij de controle aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur bij:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- Schattingen en schattingsprocessen;
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

## Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. We hebben het proces rondom de totstandkoming van

62361400

Controleverklaring bij de geconsolideerde jaarrekening 2025 van:  
Morefield Group N.V.

Sluitend met een geconsolideerd balanstotaal ad 130.712 x € 1.000, een vennootschappelijk balanstotaal ad 30.845 x € 1.000 en een resultaat (zowel geconsolideerd als vennootschappelijk) na belastingen ad 4.165 x € 1.000

Pagina 3 van 8

KLMN Audit B.V. maakt onderdeel uit van Koeleman Groep.

▲ Koeleman Amsterdam      ▲ Koeleman Hilversum      ▲ Koeleman Laren  
▲ Koeleman Haarlem      ▲ Koeleman Hoofddorp      ▲ Koeleman Rijswijk

▲ Koeleman Voorschoten

Algemene Voorwaarden gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel. Door ons wordt geen aansprakelijkheid aanvaard, behoudens voor zover de door ons verplicht afgedoten beroepsaansprakelijkheidsverzekering, in voorkomend geval, aanspraak op een uitkering geeft.

Inspire, Improve, Impact



financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij o.a. de omzet.

Wij hebben ook specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken. Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de omzetverantwoording, memoriaalboekingen in de kosten en de memoriaalboekingen inzake bijzondere waardeverminderingen.

Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur, waaronder de waardering van voorraad.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

## Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving, ten gevolge van een te hoog verantwoorde omzet.

Het management van Kersten groep ontvangt bonussen, waarvan de omvang mede afhankelijk is van de behaalde financiële resultaten. In dat kader heeft het management specifieke targets gekregen voor groei van de omzet. Hierdoor zou druk op het management kunnen bestaan om een te hoge omzet weer te geven, door fictieve omzet op te voeren.

## Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Wij hebben ten aanzien van het omzetproces de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben door middel van cijferanalyses geanalyseerd of er sprake is van hoge incidentele omzetboekingen in het boekjaar en indien dit werd geïdentificeerd vastgesteld dat deze boekingen zijn gebaseerd op o.a. daadwerkelijke leveringen in het betreffende boekjaar.

Wij hebben op basis van steekproeven en deelwaarnemingen de geleverde prestaties en prijzen aan de hand van de onderliggende contracten, leveringsdocumenten, verkoopfacturen en geldontvangsten vastgesteld.

Wij hebben memoriaalboekingen geselecteerd op basis van risicocriteria om vast te stellen dat memoriaalboekingen terecht zijn geboekt aan de hand van onderliggende documentatie.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en bestaan van de omzetverantwoording, welke mede de basis vormt voor bonussen van management.

62361400

Controleverklaring bij de geconsolideerde jaarrekening 2025 van:  
Morefield Group N.V.

Sluitend met een geconsolideerd balanstotaal ad 130.712 x € 1.000, een vennootschappelijk balanstotaal ad 30.845 x € 1.000 en een resultaat (zowel geconsolideerd als vennootschappelijk) na belastingen ad 4.165 x € 1.000

Pagina 4 van 8

KLMN Audit B.V. maakt onderdeel uit van Koeleman Groep.

▲ Koeleman Amsterdam      ▲ Koeleman Hilversum      ▲ Koeleman Laren  
▲ Koeleman Haarlem      ▲ Koeleman Hoofddorp      ▲ Koeleman Rijswijk

▲ Koeleman Voorschoten

Algemene Voorwaarden gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel. Door ons wordt geen aansprakelijkheid aanvaard, behoudens voor zover de door ons verplicht afgedoten beroepsaansprakelijkheidsverzekering, in voorkomend geval, aanspraak op een uitkering geeft.

Inspire, Improve, Impact

## Acquisitie van Naviva Kraamzorg B.V.

In mei 2025 heeft Morefield Group N.V. via haar dochtermaatschappij Morefield Zorg B.V. een 100% belang verkregen in Naviva Kraamzorg B.V. door middel van een overname. Met deze acquisitie versterkt Morefield haar positie binnen de Nederlandse zorgsector en breidt zij haar activiteiten uit met stabiele en maatschappelijk relevante zorgdiensten. Naviva is een gevestigde speler in de kraamzorg met een sterke marktpositie en herkenbare handelsnaam.

### Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Vanaf de acquisitiedatum wordt Naviva volledig geconsolideerd in de groepsjaarrekening van Morefield. In het kader van IFRS 3 is een Purchase Price Allocation (PPA) uitgevoerd, waarbij de verkregen activa en verplichtingen tegen reële waarde zijn gewaardeerd, inclusief de identificatie van immateriële activa.

Wij hebben de assumpties die ten grondslag liggen aan de PPA gecontroleerd met medewerking van een waarderingsspecialist. Tevens hebben wij de door de cliënt gehanteerde aannames bij het bepalen van de waarden van de geïdentificeerde activa kritisch beoordeeld. Daarnaast hebben wij de overname datum en prijs getoetst met behulp van notariële akte en aandelen aankoop overeenkomst. De toelichting in de jaarrekening is getoetst op volledigheid aan de hand van de vereisten van IFRS 3.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

- Voorwoord;
- Profiel Morefield Group N.V.;
- Resultaten Morefield over 2025;
- Directieverklaringen;
- Verslag Raad van Commissarissen;
- Aandeelhoudersinformatie;
- Risico's en risicobeheersing;
- Overige informatie.

Ons oordeel over de jaarrekening omvat niet de andere informatie en wij geven geen enkele vorm van zekerheid over deze informatie.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en er geen aanleiding is dat het materiële afwijking bevat.

62361400 Controlieverklaring bij de geconsolideerde jaarrekening 2025 van:  
Morefield Group N.V.  
Sluitend met een geconsolideerd balanstotaal ad 130.712 x € 1.000, een vennootschappelijk balanstotaal ad 30.845 x € 1.000 en een resultaat (zowel geconsolideerd als vennootschappelijk) na belastingen ad 4.165 x € 1.000

KLMN Audit B.V. maakt onderdeel uit van Koелеman Groep.

▲ Koелеman Amsterdam ▲ Koелеman Hilversum ▲ Koелеman Laren ▲ Koелеman Voorschoten  
▲ Koелеman Haarlem ▲ Koелеman Hoofddorp ▲ Koелеman Rijswijk

Algemene Voorwaarden gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel. Door ons wordt geen aansprakelijkheid aanvaard, behoudens voor zover de door ons verplicht afgedoten beroepsaansprakelijkheidsverzekering, in voorkomend geval, aanspraak op een uitkering geeft.

Inspire, Improve, Impact

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van de directie en de overige gegevens in overeenstemming met EU-IFRS

### Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

62361400 Controlieverklaring bij de geconsolideerde jaarrekening 2025 van:  
Morefield Group N.V.  
Sluitend met een geconsolideerd balanstotaal ad 130.712 x € 1.000, een vennootschappelijk balanstotaal ad 30.845 x € 1.000 en een resultaat (zowel geconsolideerd als vennootschappelijk) na belastingen ad 4.165 x € 1.000

KLMN Audit B.V. maakt onderdeel uit van Koелеman Groep.

▲ Koелеman Amsterdam ▲ Koелеman Hilversum ▲ Koелеman Laren ▲ Koелеman Voorschoten  
▲ Koелеman Haarlem ▲ Koелеman Hoofddorp ▲ Koелеman Rijswijk

Algemene Voorwaarden gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel. Door ons wordt geen aansprakelijkheid aanvaard, behoudens voor zover de door ons verplicht afgedoten beroepsaansprakelijkheidsverzekering, in voorkomend geval, aanspraak op een uitkering geeft.

Inspire, Improve, Impact



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.  
Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de beleggingsentiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.



Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan het auditcomité op grond van RJ 260 en 700. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Hilversum, 30 april 2026

KLMN Audit B.V.

Was getekend: drs. L. Vlasova RA